

Коммерсантъ



Пятница 12 апреля 2024 №65 (7755 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в ежедневном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

тенденции | Российским угольным компаниям грозит сокращение добычи из-за существенного снижения цен — 10



экономполитика | Гендиректора и акционеры стали чаще участвовать в подборе сотрудников — 2

От Русфонда — 6

Контейнерные вояжи

Перегрузка порта Джабаль-Али осложняет доставку грузов из ОАЭ в РФ

Из-за конфликта в Красном море, который обострил необходимость альтернативных маршрутов для мировой торговли, оказался перегружен один из крупнейших портов ОАЭ Джабаль-Али, через который идут в том числе российские контейнерные грузы. Участники рынка отмечают подорожание услуг порта, увеличение транзитных сроков и стоимости доставки из ОАЭ в РФ. Они ищут новые маршруты, но другие порты в регионе мельче и еще дороже. Впрочем, именно для российских судов не закрыт проход через Красное море, что снижает остроту проблемы.

Нарушение логистических цепочек и ритмичности судоходов вследствие конфликта в Красном море перегрузили порт Джабаль-Али в ОАЭ, говорят участники рынка. Из-за ситуации в Красном море глобальные линии не могут проходить через Суэц, поясняет руководитель отдела морских перевозок Barqus Projects Павел Осветимский: «Чтобы продолжать доставлять грузы до стран Ближнего Востока и Средиземноморья, кроме маршрута в обход Африки они используют Джабаль-Али или Даммам, далее доставляя грузы наземным транспортом через Аравийский полуостров. Из-за этого порт Джабаль-Али сильно перегружен, что сказывается на скорости обработки судов».

Глубоководный порт Джабаль-Али расположен в Дубае, это десятый по величине морской порт мира (им управляет DP World). Обработывает генеральные грузы, а также 19,3 млн TEU контейнерных грузов в год. В порту три контейнерных терминала и строится четвертый, после завершения которого мощность вырастет до 22,5 млн TEU. Как отмечает глава ПЭК Global Антон Буянов, в порту обрабатывается более 80% всех контейнерных грузов, которые следуют в РФ через ОАЭ. Лидеры по товарообороту на этом направлении по итогам 2023 года — электроника, автомобили, запчасти, смазочные материалы, чай, косметика, уточняет директор Pak Shaleen (Pvt) Ltd (линейный агент Neco Line Asia) Абдулла Фаррух.

«Порт сильно перегружен, — подтверждает президент таможенного брокера КВТ Юлия Шленская. — Цены на все услуги существенно выросли». За январь — март средний срок морской доставки грузов из ОАЭ в Россию увеличился с 25 до 52 дней, в зависимости от маршрута, погодных условий и загруженности линий, сообщает в обзоре ПЭК. По состоянию на апрель, транзитное время перевозки из Джабаль-Али в Новороссийск составляет 45–50 дней, в Санкт-Петербург — 65 дней. По словам директора по развитию бизнеса Prime Shipping Agency Саният Мустафа-



Атаки в Красном море привели к переполнению порта Джабаль-Али, задержали грузы и подняли цены
ФОТО MICHAEL W. PENDERGRASS / US NAVY / GETTY IMAGES

евои, за январь — март срок выгрузки судна в Джабаль-Али увеличился с одного до пяти дней, погрузки — до двух дней.

«По нашим наблюдениям, это не оказывает большого влияния на сервисы линий, следующих, например, из Джабаль-Али в Новороссийск, — уточняет Павел Осветимский. — Есть смещения расписания на два-три дня, иногда больше, но это не критично». Учредитель VIG Trans Игорь Ребельский тоже считает, что сроки растянулись не критично: «Рейдуют суда четыре-пять дней, точно до недели, но на фоне, например, проблем с рейдами, которые были на российском Дальнем Востоке осенью 2022 года, это просто небольшие рабочие задержки».

В обзоре ПЭК говорится, что ставки на морские перевозки между Россией и ОАЭ в первом квартале увеличились на 40% год к году. В то же время Игорь Ребельский утверждает, что «есть повышение, но не в 1,5 раза», если речь идет о фрахте именно на ввоз в РФ. По состоянию на апрель, доставка по маршруту Джабаль-Али — Новороссийск обойдется в \$2 тыс. за TEU и \$3 тыс. за FEU соответ-

ственно, уточняет руководитель отдела по работе с клиентами «Лантранс» Антон Шонин.

Директор направления мультимодальных перевозок FM Logistic в России Дмитрий Суховерша говорит, что разница между ставкой до Новороссийска в ноябре — январе и мартом — апрелем составляет порядка \$100. По его словам, в основном трудности испытывают европейские судовладельцы и грузовладельцы: «Для китайских и российских грузополучателей существенных проблем нет, через Красное море навигация продолжается с учетом мер предосторожности».

Наибольшее влияние заторы в Джабаль-Али оказывают на маршруте через Иран, отмечает господин Осветимский: «Иранские фидерные суда иногда ожидают загрузку в Джабаль-Али по 10–15 дней. Это критично, поскольку транзитное время из Джабаль-Али в иранский порт Бендер-Аббас составляет несколько часов. Скапливаются суда на обработку и в самом Бендер-Аббасе. В целом транзитное время по маршруту через Иран увеличивается на три недели и более, что критично для российских получателей. Ситуацию усугу-

били праздники в Иране, сейчас она должна улучшиться. Я думаю, что российские импортеры уже имеют в арсенале по несколько наработанных маршрутов и в случае сложностей по одному переключают грузопотоки на альтернативные».

Перестройка логистики в связи с перегрузом порта Джабаль-Али происходит, подтверждает собеседник «Ъ» на рынке телекоммуникаций: «Морской маршрут вокруг Аравийского полуострова был выгоден за счет эффекта масштаба — чем больше порт, тем дешевле перевозки. В этом смысле Россия была встроена в общеевропейскую систему логистики, так как Азово-Черноморский регион — это часть большого средиземноморского маршрута».

Европейцы уже начали создание альтернативной частично сухопутной логистики через Аравийский полуостров, говорит собеседник «Ъ»: «Немецкий Narag-Lloyd еще в январе 2024 года объявил о разработке такого маршрута, но из-за текущей геополитической ситуации российским грузам в нем места нет».

деловые новости — 8

Социологи поискали новое среди старого

Участники Грушинской конференции выявили источники роста социального оптимизма россиян

Сформировалась ли в российской обществу после двух лет специальной военной операции «новая нормальность» и если да, то в чем она заключается? Ответы на эти вопросы искали в четверг участники пленарного заседания XIV Международной социологической Грушинской конференции, открывшейся в Москве. Примечательно, что поиск и описание ключевых сюжетов новой реальности социологи доверили экспертам из других отраслей: основными спикерами мероприятия стали специалисты в области международных отношений, социальной психологии, идеологии и даже медиабизнеса.

«Новая норма» — это не то, что сейчас началось, а то, что недавно закончилось, объяснил собравшимся профессор Высшей школы экономики Дмитрий Тренин. По его словам, уникальная ситуация, когда между великими державами поддерживались отношения мира и (преимущественно) сотрудничества, завершилась, и мы снова вступаем в эпоху воюющих царств». Новый мировой порядок с понятными правилами, стандартами безопасности, логистикой и финансовыми институтами когда-нибудь сформируется, но произойдет это нескоро, предупредил эксперт. Мы вошли в длительный военный цикл, с завершением украинского конфликта он не закончится, про-

тивостояние между гегемониями будет продолжаться гораздо дольше, подчеркнул господин Тренин, мир балансирует на пороге полноценной войны, но опосредованно она уже идет.

Несмотря на это, отметил в свою очередь, директор московского Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов, Россия была и остается демилитаризованным обществом, для которого война является аномалией. Более того, то, как развернулись события на Украине, стало большим шоком для нашего общества, и в первую очередь для военных, поскольку «никто на такой затяжной забег не подписывался», считает эксперт. По его мнению, власть «удивительно хорошо» справилась с ситуацией: ей удалось обеспечить продолжительные боевые действия, избежав при этом кардинальных социальных решений. «Создано как бы две реальности: одна — военная и вторая — мирной жизни», — указал господин Пухов. Срочников не отправляют на фронт, мобилизация прошла в «лайтовом» формате, а рост оборонной промышленности пока не лег тяжким бременем на плечи трудящихся, пояснил он свою мысль. Тяготы большой войны основная часть общества практически не ощущает, и власть прилагает колоссальные усилия, чтобы оставить страну в демилитаризованном состоянии.

новости — 4

Электроника зацепилась за проводки

Китайские банки начали блокировать оплату компонентов

С конца марта китайские банки начали блокировать оплату от российских компаний за компоненты для сборки электроники, говорят участники рынка. По их словам, первые сложности с оплатой, возникшие еще в декабре, касались в основном готовой продукции. Теперь же возникли проблемы с компонентами для серверов, систем хранения данных и ноутбуков. Эксперты отмечают, что Китай выступает фактически монопольным поставщиком, поэтому у российских компаний могут возникнуть серьезные трудности и задержки производства.

Отечественные производители электроники с конца марта получают от китайских партнеров письма о том, что не проходит оплата от российского юрлица через китайские банки, рассказал «Ъ» собеседник среди участников рынка. По его словам, банки начали блокировать оплату поставок компонентов и наборов для сборки электроники («кит-наборы», в них входят процессоры, корпуса устройств, экраны и др.), в том числе серверов, систем хранения данных (СХД), ноутбуков и др.

Источники «Ъ» уточнили, что оплата блокируется «даже у тех организаций, которые заключили долгосрочные контракты на производство и поставку компонентов для сборки электроники с российскими клиентами». «Китай, по сути, монополист в компо-

нентной базе. Почти 100% мирового объема компонентов для сборки электроники находится на их стороне», — говорит он.

В IT-холдинге Fplus подтверждают информацию о проблеме: «Мы, как и все ведущие игроки индустрии, испытываем давление со стороны вторичных санкций и работаем, чтобы максимально сгладить их последствия». Основатель АО «Суверенная мобильная инициатива Холдинг» («СМИ Холдинг») Александр Калинин также подтвердил «Ъ» проблемы с оплатой услуг поставки и производством электроники через китайские банки.

По словам господина Калинина, с декабря 2023 года азиатские финансовые структуры «не пропускали оплату товаров со стороны российских юрлиц на поставки готовой продукции» (компьютеры, СХД, серверы и др.), а с начала апреля возникли проблемы с компонентами и «кит-наборами»: «Отечественные разработчики, которые заказали компоненты из Китая, не могут приступить к финальной сборке своей продукции в РФ». Он считает, что в ситуацию «должен вмешаться ЦБ РФ и договориться с китайской стороной о проведении оплаты».

В январе Bloomberg сообщил, что после угроз США в адрес китайских банков о санкциях при выявлении сотрудничества с РФ, они ужесточили контроль операций.

деловые новости — 9

07 **ОТЭКО потянулось к углю**
Терминал в Тамани существенно снизил ставку перевалки

07 **Ритейлеры локализируются**
Динамика экспансии новых зарубежных брендов замедлится

07 **Льготной ипотеке расписали прогноз на год**
Программы меняются, доля растет, объем выданных снижается

08 **Вклады подстрахуют в длину**
ЦБ пытается стимулировать граждан к долгосрочным сбережениям

09 **Лекарства хорошо выводятся**
Западные фармкомпании стали продавать меньше лекарств в РФ

«Лента» опоясала полки

Сеть пытается добиться изменения цен поставщиков

Один из крупнейших продавцов продуктов питания и товаров повседневного спроса — «Лента» Алексея Мордашова — перешел к жестким действиям с несогласными на предлагаемые закупочные цены поставщиками. Сеть отказалась от работы с некоторыми производителями кондитерских изделий, кормов для домашних животных, косметики и бытовой химии. Эксперты связывают действия «Ленты» с ростом масштаба сети после приобретения «Монетки», но видят риски сужения ассортимента и снижения трафика.

«Лента» пытается добиться изменения отпускных цен на товары нескольких крупных поставщиков под угрозой остановки закупок, рассказал источник «Ъ» на рынке. По его словам, список может включать Unilever (бренды «Чистая линия», Rexona, «Инмарко» и т. д.), Nestle (Nescafe, Purina, Friskies), Colgate-Palmolive и др. «Лента», добавляет собеседник «Ъ», может требовать скидки на определенный период. Другой источник «Ъ» в отрасли говорит, что проблемы с согласованием цен с сетью испытывают разные поставщики и есть угрозы вывода продукции компаний, несогласных с предложенной ценой.

«Лента» 11 апреля сообщила, что приостановила закупки кормов для домашних животных Mars (марки Pedigree, Whiskas), не договорившись об отпускных ценах. А в марте 2024 года «Лента» заявила об отказе производителя кондитерских изделий Mondelez (Oreo, Milka) от поставок по предложенным ценам. В Mars сообщили, что продолжают производство кормов в запланированных объемах, а цены на эту продукцию не повышали полтора года, несмотря на удорожание сырья и логистики. В Mondelez, Unilever и Nestle от комментариев отказались. В российском офисе Colgate-Palmolive «Ъ» не ответили.

● Основной акционер «Ленты» — «Свергрупп» Алексея Мордашова. На конец 2023 года сеть включала 261 гипермаркет, 246 супермаркетов и 2,3 тыс. магазинов у дома. Продажи в 2023 году выросли на 14,6% год к году, до 615,9 млрд руб. Суммарная выручка с купленной в октябре 2023 года сетью «Монетка» за прошлый год — 767 млрд руб.

В «Ленте» сообщили с «Ъ», что решили не сотрудничать с компаниями, которые предлагают условия, не обеспечивающие «стабильно низкие цены на полках». В сети, говорит ее представитель, отказались от работы с некоторыми поставщиками кондитерских изделий и шоколада, кормов для животных, косметики, бытовой химии. Выбывающий ассортимент восполняется за счет аналогичных товаров других поставщиков, заявили в «Ленте».

деловые новости — 9

Подписной индекс 50060 П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ, БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ В TELEGRAM-КАНАЛЕ «КОММЕРСАНТА»



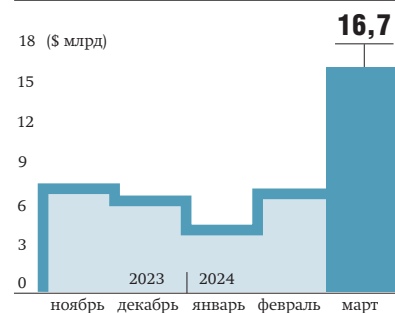
Экономическая политика

Сегодняшнее
число

16,7

миллиарда долларов составило в марте **сальдо внешней торговли товарами**, оценил ЦБ. Это максимум с декабря 2022 года, достигнутый на фоне максимального с сентября 2023 года экспорта и стабилизации импорта товаров. По разным оценкам, с учетом сезонности, после резкого провала в марте 2022 года импорт полностью или почти полностью восстановился к марту 2023-го, после чего «развернулся» и стал снижаться. Среди причин — вероятное затухание роста частного спроса (см. «Ъ» от 10 апреля), проблемы с торговыми расчетами и жесткая денежно-кредитная политика ЦБ. По данным регулятора, импорт в марте составил \$22,9 млрд, это на 18% меньше показателя марта 2023-го.

Сальдо внешней торговли РФ



Реорганизация руки дающего

Господдержка нужных государству МСП потребует дополнительных усилий

Существующие модели финансовой помощи малому и среднему бизнесу в РФ не способствуют расширению охвата получателей господдержки: при прямом распределении средств государством и институтами развития высоки риски финансирования компаний-«зомби». Включение в эту конструкцию банков-посредников снижает риски неэффективной поддержки. Однако, как показывает анализ двухуровневой системы поддержки, ее получателями становятся уже знакомые банкам, устойчивые, относительно крупные и зрелые компании, а для распространения поддержки на «выпавшие» сегменты необходимо введение дополнительных требований к заемщикам.

Автор опубликованной в журнале Новой экономической ассоциации статьи «Факторы участия субъектов малого и среднего предпринимательства в двухуровневой системе господдержки в России» Анна Бакайкина (Агентство стратегического развития Москвы) констатирует, что действующие программы поддержки МСП с участием банков не способствуют росту доступности заемных средств для малого и среднего бизнеса.

Двухуровневая система, поясним, включает финансовый посредник (коммерческие банки, факторинговые и лизинговые компании), которые выбирают субъекты МСП и распределяют среди них поддержку, получая ее от институтов развития. В одноуровневой — институты развития делают это напрямую, что обеспечивает высокую эффективность поддержки стартапов и социально значимых проектов, финансируемые которых рискованно для коммерческих игроков, но создает условия для масштабной поддержки неэффективных компаний-«зомби» или аффилированных с институтами проектов. Включение банков-посредников в систему снижает эти риски: кредитные организации имеют эффективные методики оценки риска и доходности проектов.

Однако, как показало исследование, при двухуровневом механизме поддержки МСП (преимущественно через госбанки, в виде льготных кредитов, частичных гарантий и комбинации льготного кредита и 100-процентной гарантии) в 2016–2018 годах получателями поддержки были компании, которым и так доступно финансирование коммерческих банков. «Помощь получают относительно крупные, зрелые компании, которые могут предоставить коммерческим банкам значительный объем официальной документации за длительный промежуток времени, что позволяет госбанкам использовать ставший для них классическим подход к оценке кредитных рисков», — пишет автор. При этом банки не кредитуют рискованных заемщиков с высоким потенциалом.

Для расширения охвата получателей поддержки региональным и федеральным институтам развития рекомендуется создавать концептуально новые программы для неохваченных или слабо охваченных категорий МСП — например, за счет дополнительных ограничений конечных заемщиков по численности, активам, выручке.

Отметим, что после пандемии правительство стремилось увеличить охват МСП господдержкой — так, «Корпорация МСП» постоянно расширяет число банков-участников программ стимулирования кредитования МСП в регионах, повышению доступности займов для МСП способствует и «зонтный» механизм кредитования (при нехватке залога предприниматель может рассчитывать на гарантию «Корпорации МСП»). Впрочем, из-за необходимости сконцентрировать ограниченные ресурсы на приоритетных отраслях принципы поддержки МСП корректируются — теперь и «зонтная» программа будет «таргетированной». При этом правительство предстоит научиться направлять меры поддержки с участием посредников к привычным и знакомым банкам компаний на перспективные и нужные экономике проекты.

Диана Галиева

Таяния ставок ждут в июне

Европейский регулятор готовится к смягчению ДКП



Осторожную реплику главы ЕЦБ Кристины Лагард рынок уверенно воспринял как намек на скорое снижение ставок ФОТО REUTERS

Европейский ЦБ по итогам апрельского заседания ожидает сохранения ставки. Глава банка Кристина Лагард указала, что при продолжении тренда на снижение инфляции регулятор готов смягчить политику — возможно, это произойдет уже в июне. Деловая активность в зоне евро, особенно в промышленности, остается низкой, несмотря на снижение цен на газ, но ее восстановлению должен способствовать рост реальных доходов, а также ослабление давления более жесткой монетарной политики на спрос.

Совет управляющих Европейского центрального банка (ЕЦБ) по итогам апрельского заседания сохранил неизменными все три ключевые процентные ставки: базовую (4,5% годовых), ставки по депозитам (4%) и по краткосрочным кредитам ЕЦБ (4,75%). Регулятор также намерен во второй половине года сокращать реинвестирование выплат по ценным бумагам, приобретенным по программе выкупа облигаций в связи с пандемией (PEPP), —

в среднем на €7,5 млрд в месяц, что позволит прекратить реинвестирование в конце года. В заявлении регулятор отметил, что инфляция в зоне евро продолжает снижаться, чему способствует снижение цен на продовольствие и товары первой необходимости. «Большинство показателей базовой инфляции снижаются, рост заработной платы постепенно замедляется. Условия финансирования остаются жесткими, а повышение процентных ставок в прошлом по-прежнему оказывает давление на спрос, что способствует снижению инфляции, однако внутреннее ценовое давление остается сильным и поддерживает высокую инфляцию цен на услуги», — отметили в ЕЦБ. Темпы роста цен в еврозоне в марте, по данным Евростата, замедлились до 2,4%.

Глава банка Кристина Лагард заявила, что экономическая активность снижалась в первом квартале из-за спада промпроизводства (при устойчивом спросе в секторе услуг), но в течение года ожидается его восстановление при росте реальных доходов и зарплат (за счет снижения инфляции) и улучшения внешних условий (что может увеличить спрос на европейские товары). Монетарная же политика будет оказывать все меньшее давление на спрос. Если тренд на приближение инфляции к таргету сохранится, то регулятор сочтет уместным «снизить уровень монетарного ужесточения». Эту реплику участники рынка сочли указанием на возможность снижения ставок уже в июне.

Ситуация в промышленности зоны евро не улучшается, но планы Еврокомиссии нарастить оборонное производство могут дать старт новому циклу роста, отмечают в ЦМАКП. Промышленный PMI в зоне евро в марте составил 46,1 пункта против 46,5 пункта в феврале, что по-прежнему указывает на сжатие активности (значение показателя менее 50), — тенденция сохраняется с июля 2022 года. Промпроизводство в январе в годовом выражении упало на 6,0% после роста на 0,2% в декабре и уже достигло уровня сентября-октября 2020 года, когда экономика зоны евро еще не полностью восстановилась после пандемии, несмотря на снижение цен на газ.

На потребительском рынке ситуация остается неоднозначной, пишут авторы обзора: балансовый индекс потребительского доверия в марте составил -4,3 пункта после -5,3 пункта в феврале, оставаясь в зоне отрицательных значений с октября 2021 года (показатель растет два месяца). Индекс доверия бизнеса в марте снизился на 1,5% после сокращения на 1,7% в феврале (снижается с мая 2022 года, но в последние два месяца также незначительно растет относительно предыдущих). В то же время объем продаж автомобилей растет высокими темпами — в феврале — на 10,1% после 12,1% в январе.

Татьяна Едовина

Собеседование на высшем уровне

Гендиректора и акционеры стали чаще принимать участие в отборе работников

На российском рынке труда обозначился новый тренд — гендиректора и крупные акционеры компаний стали чаще участвовать в собеседованиях с кандидатами на линейные позиции и на управленческие позиции среднего звена. Это, по оценкам экспертов, может свидетельствовать о том, что топ-менеджеры и собственники в условиях усложняющегося найма на дефицитном рынке труда не вполне уверены в эффективности работы своих HR-служб.

Ярд опрошенных «Ъ» представителей кадровых компаний сообщили о том, что гендиректора и акционеры компаний стали чаще принимать участие в процессе собеседования с кандидатами. Такой тренд на «ручное управление» можно объяснить нехваткой квалифицированных кадров. По данным компании SuperJob, количество вакансий на рынке труда в России за последний год увеличилось на 44%, при этом число соискателей на одну вакансию уменьшилось.

Как рассказывает старший партнер компании по подбору руководителей среднего и высшего звена First (группа Ward Howell) Александр Пономарев, чаще всего такие изменения в процедурах найма происходят на предприятиях численностью пер-

сонала от 120 до 1 тыс. человек с оборотом от 5 млрд до 20 млрд руб. в год. «Мы видим, что компании внедряют этап знакомства с гендиректором даже для кандидатов, не претендующих на позиции топ-менеджеров. Некоторые добавляют этап одобрения кандидата с зарплатой выше определенного порога на совете директоров или иным органом корпоративного управления», — говорит эксперт. По его словам, некоторые предприятия создают новые структуры для оценки кандидатов, например, кадровые комитеты — чтобы руководство могло просматривать досье на кандидатов непосредственно перед наймом. Одновременно появляется запрос на более «технологические» способы отбора кандидатов, чтобы уйти от эмоциональных решений в вопросах найма в пользу аналитического подхода.

Схожим образом ситуацию оценивает и партнер кадровой компании Cornerstone Владислав Быханов. Он также отмечает, что участие в собеседовании по найму сотрудников разного уровня стали чаще принимать и собственники. «Скорее всего, это попытка в режиме ручного управления решить проблемы с кадрами, которые сейчас возникают у большинства компаний», — считает он.

Вице-президент по операционному управлению холдинга АНКОР

Алексей Миронов объясняет рост интереса руководителей к найму новых сотрудников иными причинами. «Во-первых, все большее число компаний сталкивается с тем, что нанятый сотрудник в итоге не вписывается в корпоративную культуру по своему темпераменту или ценностям — многие стали более требовательны к этому. Во-вторых, это может свидетельствовать об определенной демократизации управления — руководители хотят уйти от иерархии и выстроить прямой контакт с ключевыми сотрудниками, чтобы получать от них объективную информацию о компании или рынке», — говорит он.

В то же время, отмечает директор по персоналу «РТ-Инвест Транспортные Системы» Юрий Горюковенко, дополнительные собеседования удлиняют процесс найма — и это само по себе может позволить другим компаниям «перехватить» перспективных кандидатов, которые хотели бы устроиться на работу максимально быстро. «Кроме того, в компаниях сейчас набирает популярность «слепой найм» — когда компании готовы брать кандидата, подходящий под базовые критерии, и далее доучивать его под потребности бизнеса уже на рабочем месте», — отмечает он.

Анастасия Мануйлова

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 61 год министру финансов РФ **Антону Сидуланову**

Его поздравляет заместитель председателя правительства РФ **Марат Хуснуллин**:

— Уважаемый Антон Германович! Примите самые искренние поздравления с днем рождения! Возглавляя Министерство финансов, Вы принимаете непосредственное участие в разработке эффективных мер, обеспечивающих финансовую устойчивость России. Накопленный опыт и целеустремленность позволяют Вам находить действенные решения, которые не только в полной мере отвечают текущим нуждам страны, но и создают крепкий фундамент для дальнейшего стабильного и динамичного развития отечественной экономики, роста благосостояния российских граждан. За выкладками цифр Вы умеете видеть долгосрочный эффект от принимаемых мер, активно содействуете в реализации инфраструктурных проектов. Благодарю Вас за конструктивное взаимодействие и готовность к поиску оптимальных решений. От всей души желаю крепкого здоровья и всего самого наилучшего!



Сегодня исполняется 49 лет генеральному директору Российского фонда прямых инвестиций **Кириллу Дмитриеву**

Его поздравляет режиссер и продюсер **Федор Бондарчук**:

— Дорогой Кирилл, поздравляю с днем рождения! В этот день многие будут говорить про твой профессионализм. Я же отмечу твою поддержку, что ты оказывал кинематографу все годы нашего знакомства. Это были и частные инвестиции в производство международных проектов, и твое внимание к российскому кино, и его продвижение на территории стран Ближнего Востока и Азии. Я желаю, чтобы все твои разносторонние интересы всегда находили достойное воплощение в виде новых ярких проектов. И пусть на этом пути открытия нового никогда не будет нехватки в единомышленниках. С праздником!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Kommersant.ru

сетевое издание

Коммерсантъ

ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend

еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот

ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **8 (800) 600 0556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru.

Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издатели). Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хамов — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrisk@kommersant.ru. Подписные индексы П125, П126 (субботний выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Урган — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | **РЕДАКТОР** Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урган — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информации-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябываева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козлова — ответственный секретарь, **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»**: Дмитрий Азаров, Ольга Анлевцова, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | **ГРУППА ВЫПУСКЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Прохоров, Ольга Боровякина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Хальма Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыadin (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Жакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Хидчев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (специлорсы «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Ариэт Сакаев (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Наталья Колтуни | **АНАТОЛИЙ ГУСЕВ** — автор макета, Сергей Цюк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Милин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишневский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТАТИСТИКЕ** Виктор Лощак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648 | **ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ** Владимир Лавинский — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ — газета «Коммерсантъ» принимает рекламную службу АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: **Воронеж** ООО «Печатный двор» (473) 262 76 77, **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 07 35, **Ижевск** ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075, **Иркутск** ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, **Казань** Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76, **Краснодар** ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, **Нижний Новгород** ООО «Информ» (831) 430 13 92, **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42;

Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56, **Ростов-на-Дону** АО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01, **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, **Санкт-Петербург** Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96;

Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67, **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66, **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

МОНИТОРИНГ

СТАТИСТИКА

Треть творческих работников живут в Москве

В Москве и Санкт-Петербурге проживают 42% работников креативных индустрий — почти столько же, сколько совокупно во всех остальных городах России (43,8%), следует из проведенного Институтом статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) НИУ ВШЭ анализа данных «СПАРК-Интерфакс». Доля этих двух городов в общей численности населения России при этом заметно меньше — 12,4%. На Москву приходится треть «креативщиков» (33,7%), на Санкт-Петербург — 8,3%. Всего численность занятых в креативных индустриях по итогам 2022 года составила 2,3 млн человек.

Поясним, что речь идет о 16 отраслях экономики, отнесенных к креативному сектору. Это, в част-

ЗАНЯТОСТЬ В КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЯХ (%)



ности, архитектура, дизайн, звукозапись, фотография, издательская деятельность, исполнительские искусства, IT и видеоигры, кино и анимация. В ИСИЭЗ отмечают, что креативный сектор растет быстрее, чем экономика в целом, однако этот рост неравномерен и обусловлен отраслевой и географической концентрацией занятых в этой сфере. Так, к примеру, в Москве доля занятых в секторе IT и видеоигр в 3,1 раза выше, чем в среднем по РФ, в телерадиовещании — в три раза, в рекламе и пиар-индустрии — в 2,9 раза. На другие кроме Москвы и Санкт-Петербурга города-миллионники пришлось 13,2% занятых, на города с населением менее 1 млн человек — 30,6%. В прочих населенных пунктах живут лишь 14,3% занятых в креативных отраслях.

Самые высокие темпы прироста численности работающих в креативных индустриях показал сектор IT и видеоигр (плюс 42%), дизайна (плюс 30%) и образования в креативных индустриях (плюс 14%). Наибольшее снижение показателя — в художественном творчестве (минус 29%), фотографии (минус 27%) и телерадиовещании (минус 26%). Эти отрасли связаны с формами творчества и досуга, популярность которых в ближайшее время может продолжит снижаться из-за использования технологий, теряющих актуальность (плоскостная живопись и фотография, поточковое вещание и так далее), отмечают в ИСИЭЗ. Снижение в пределах 10% показали прикладные индустрии, зависящие от рыночной конъюнктуры (архитектура, реклама и пиар-индустрия), а также связанные с сохранением и передачей культурного контента (музеи, библиотеки и архивы, кино и анимация, издательская деятельность).

Венера Петрова

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 64 706

Индикатор сертифицирован по международным стандартам ISO 9001:2015

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

16+

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Редакция готова и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях



КОСМОС ДЛЯ РОССИЯН СТАНОВИТСЯ БЛИЖЕ

С Международной космической станции с Днем космонавтики россиян поздравляют Герой России, командир отряда космонавтов Роскосмоса Олег Кононенко, космонавты Роскосмоса Николай Чуб и Александр Гребёнкин. Цифровые видеопоздравления с МКС жители крупных российских городов могут видеть на цифровых экранах и медиафасадах медиахолдинга МАЕР.

Помня о тех, кто стоял в авангарде развития космической отрасли, мы не забываем и о тысячах работников предприятий, каждодневный труд которых позволил воплотить в жизнь то, что задумывали наши великие конструкторы.

Находясь здесь, в сотнях километров от Земли, мы благодарим за труд и искренне поздравляем с профессиональным праздником всех, кто сделал возможным наш полет в космос и полеты наших коллег.

Николай Чуб
космонавт Роскосмоса

Сердечно поздравляем вас с Днем космонавтики!

В этом году мы отмечаем 90-летие Юрия Алексеевича Гагарина, открывшего космическую эру человечества.

Имя первого космонавта планеты навсегда вписано в мировую историю.

Мы горды тем, что, развивая отечественную космонавтику, мы продолжаем дело, начатое нашими предшественниками.

Олег Кононенко
Герой России, командир отряда космонавтов Роскосмоса

Впереди у нас много интересной работы, которую мы сможем выполнить, только сплотившись вокруг великой цели – освоения космоса.

Мы желаем всем нашим соотечественникам, коллегам по отрасли, крепкого здоровья и благополучия, новых успехов и достижений.

С праздником, друзья!

С Днем космонавтики!

Александр Гребёнкин
космонавт Роскосмоса

ПУСКИ КОСМИЧЕСКИХ РАКЕТ ЖИТЕЛИ РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ УВИДЯТ ПРЯМО НА УЛИЦАХ

Старты российских ракет-носителей с космическими кораблями и спутниками будут показывать в режиме реального времени на больших уличных экранах. Госкорпорация «Роскосмос» и федеральный оператор имиджевой рекламы расширяют взаимодействие.



В преддверии Дня космонавтики, 5 апреля, соглашение о сотрудничестве подписали генеральный директор Госкорпорации «Роскосмос» Юрий Борисов и генеральный директор Медиахолдинга МАЕР Константин Майор.

«Год от года растет интерес со стороны наших граждан к тематике космоса. Мало кто задумывается о том, насколько сильно космические технологии проникли в нашу повседневную жизнь. Прогноз погоды, навигация, интернет, связь – это лишь часть тех сервисов, которые мы получаем благодаря космическим аппаратам. Сегодняшнее соглашение

позволит жителям нашей страны своими глазами видеть результаты работы тысяч сотрудников ракетно-космической отрасли», – **отметил Юрий Борисов.**

В формате нового медиа компания МАЕР будет информировать россиян о важнейших событиях в космической отрасли: показывать по всей сети крупноформатных цифровых экранов в разных



регионах страны запуски космических кораблей, рассказывать о работе экипажей на околоземной орбите, передавать поздравления от космонавтов.

За стартами российских ракет-носителей на огромных уличных диджитал-экранах и медиафасадах

смогут наблюдать жители Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска, Екатеринбурга, Челябинска, Уфы, Перми, Тюмени, Самары, Нижнего Новгорода, Волгограда и других городов.

«Каждый полет космического аппарата – это торжество науки, новейших технологий и человеческого гения. В такие моменты испытываешь особую гордость, ведь наши соотечественники были первыми в освоении внеземного пространства и продолжают покорять космические просторы. Свою миссию мы видим в том, чтобы информировать широкую аудиторию о достижениях Роскосмоса и популяризовать профессии космической отрасли. Масштабность охвата МАЕР гарантирует: наши коммуникационные ресурсы, собственные запатентованные разработки, которые не имеют аналогов в мире, и технические возможности позволяют обеспечить более 5,2 млрд визуальных контактов в месяц. С нашей помощью космос станет ближе и доступнее каждому россиянину», – **подчеркнул Константин Майор.**

Напомним, ровно два с половиной года назад, 5 октября 2021 года, Госкорпорация «Роскосмос» и Медиахолдинг МАЕР впервые в истории провели прямое включение с космодрома Байконур. За стартом космического корабля «Союз МС-19» с кинематографической миссией в режиме реального времени следили более 6 млн человек.

Медиахолдинг МАЕР – трендсеттер рынка цифровой наружной рекламы. Федеральный оператор обладает собственной сетью DSS и медиафасадов в Москве, Московской области и ключевых регионах России. Охват аудитории в московском регионе – 88%. Суммарное количество контактов с аудиторией по всей сети составляет 5,2 млрд в месяц.

НОВОСТИ

Урал — напорный край державы

Владимир Путин провел совещание о противодействии паводкам

Ситуация с паводками в стране обсуждалась в четверг на совещании у президента Владимира Путина. Самым критическим положением остается в Оренбуржье: уровень воды в реке Урал в областном центре превысил 11 м, а защитные дамбы стали возводить саперы. В Курганской области в потенциальную зону подтопления попадают 100 населенных пунктов, а в Тюмени пика паводка ожидают 23–25 апреля. Глава государства, констатировав, что «где-то вода не пришла еще, где-то она еще не ушла», призвал «уже сейчас» думать о восстановлении жилья и инфраструктуры. Минфин обещает выделить средства на это из резервного фонда.

Четверг начался с традиционных отчетов региональных властей о темпах наступления паводковых вод на новые населенные пункты. В центре внимания по-прежнему ситуация в Оренбуржье. В Оренбурге уровень воды в реке Урал приблизился к отметке 11 м, заявил городской мэр Сергей Салмин (при наводнении такие замеры делают от нулевой отметки ближайшего гидрологического поста). По словам чиновника, к утру 11 апреля в городе было затоплено свыше 2,3 тыс. домовладений и около 4 тыс. приусадебных участков, за сутки их число выросло на 20–30%. Назвав ситуацию в городе «сложной», господин Салмин в очередной раз призвал граждан «не дожидаться критической ситуации» и эвакуироваться. Ранее оренбургские власти объявили эвакуацию жителей всех садовых товариществ и баз отдыха вдоль Урала.

В регион уже с повторным визитом прибыл глава МЧС РФ Александр Куренков. В пресс-службе ведомства назвали ситуацию с подтоплениями в области «напряженной» и пояснили, что министр решил проверить исполнение данных поручений по ликвидации по-



Чиновников призвали думать о восстановлении жилья и инфраструктуры, пострадавших от паводка, пока вода еще не ушла
ФОТО ЕВГЕНИЯ РАЗУМНОГО

следствий паводка. Представители Минобороны РФ отчитались, что на реке Елшанка в Оренбургской области к оборудованию защитных дамб привлечен инженерный отряд РВСН из Ясного ракетного соединения. «Сводным отрядом подготовлено около 700 мешков с песком с целью создания искусственных насыпей», — отчитались в ведомстве. Губернатор Денис Паслер ожидает, что в Оренбурге могут оказаться подтопленными 3,5 тыс. домов.

Всего в Оренбургской области, где режим ЧС действует с 7 апреля, к утру 11 апреля было затоплено

около 12 тыс. жилых домов и около 15 тыс. приусадебных участков; по состоянию на вчерашний день оставались перекрытыми 36 мостов. Жители региона подали 38,2 тыс. заявлений на выплату компенсаций в связи с паводком. Деньги уже получили 1,7 тыс. человек, отчитались в пресс-службе правительства Оренбургской области. Министр экономического развития региона Игнат Петухов заверил, что все местные банки уже начали предоставлять пострадавшим от паводка предпринимателям кредитные каникулы на полгода в «упрощенном варианте». Чиновник сказал, что больше всего от наводнения пострадали магазины, небольшие мануфактурные предприятия и мебельные фабрики.

Между тем из трехсоттысячнорского вода продолжает уходить:

за сутки уровень Урала снизился на 44 см, до 8,6 м. Представитель «Оренбургэнерго» Сергей Николаев обещал, что 12 апреля в городе запустят подстанцию «Новгородская», отключенную после прорыва местной дамбы. Дамбу на реке Урал прорвало 5 апреля, и с тех пор ее пытались безуспешно засыпать песком и бутовым камнем. Мэр Орск Василь Козуница жаловался, что на пике паводка «каменные глыбы», которые стружили в промоину в дамбе, «смывало потоком, словно песок». В итоге лишь к седьмому дню после прорыва рабочим удалось засыпать поврежденный участок. Глава Минстроя РФ Ирек Файзуллин во время визита в Оренбургскую область уточнил, что дамба в Орске — не более чем земляной вал. «Это на самом деле не дам-

ба, дамба миллиард рублей не стоит», — добавил министр.

В Курганской области, где режим ЧС ввели 8 апреля, продолжают ждать большую воду. В пресс-службе регионального правительства отчитались об эвакуации более 6 тыс. человек. По данным МЧС, пока вода залила 178 жилых домов и 284 приусадебных участка, но всего в возможную зону подтопления попадают 100 населенных пунктов. В пресс-службе правительства Тюменской области сообщили, что в регион по поручению Александра Куренкова доставлено 4 км быстрозводимых дамб. Накануне о доставке и монтаже похожих сооружений в Оренбурге заявил Сергей Салмин. По данным тюменских чиновников, за сутки в регионе было затоплено девять низководных мостов. По словам тюменского губернатора Александра Моора, в зону вероятного подтопления попадает 51 населенный пункт, а пик паводка власти ожидают 23–25 апреля. Первый замначальника ГУ МЧС по Тюменской области Владимир Закутаев подтвердил, что в эти даты подъем воды на реках Тобол и Ишим может достичь «исторических максимумов».

В Россельхознадзоре поручили проверить состояние скотомогильников, «в том числе сибирезвенных», в пострадавших от воды регионах. Соответствующее поручение замглавы ведомства Константин Савенков дал ветеринарным службам, призвав усилить мероприятия «в связи со сложившейся ситуацией».

В четверг ситуация с паводками впервые стала предметом специального совещания Владимира Путина с главами регионов, МЧС, Минфина и Минстроя РФ. До сих пор, как сообщало, глава государства в ежедневном режиме принимал доклады губернаторов и чиновников. «Мы на связи практически каждый день, но ситуация меняется ежедневно», — пояснил президент, предложив участникам совещания докладывать об-

становку. Денис Паслер рассказал о стабилизации ситуации в Орске и обновлении рекордов в Оренбурге, где в 1942 году Урал разливался до уровня 9,4 м, а теперь — до 10,8 м, и вода «все прибывает». Отчитавшись о размещении пострадавших в ПВР и выплатах компенсаций, господин Паслер не забыл дважды поблагодарить Владимира Путина за поддержку.

Губернатор Курганской области Вадим Шумков посвятил рассказ тому, как в регионе идет укрепление дамб и размещение пострадавших, проиллюстрировав предварительными полученными «из акимата Костанайской области Казахстана» данными о рекордных сбросах воды с казахских водохранилищ. Александр Моор, в свою очередь, упомянул, что вода в Тоболе и Ишиме будет «где-то на полметра выше исторических максимумов». Поблагодарив Александра Куренкова за предоставленные водоналивные дамбы, губернатор также подчеркнул, что власти помогают жителям «вывести ценное имущество» и «во всех населенных пунктах организованы склады под охраной МВД».

«МВД помогает? Работает?» — интересовался господин Путин и получил утверждение, что сотрудники полиции «сейчас особенно внимательны». Александр Куренков, в свою очередь, дал понять, что группировки МЧС для помощи пострадавшим от паводка регионам достаточно, и похвалил «за замечательную работу» портал «Служба» (используется для подачи заявления на выплаты).

«Смотрите, где-то вода не пришла еще, где-то она еще не ушла», — подытожил Владимир Путин, призвав «уже сейчас» думать о восстановлении жилья и инфраструктуры. Глава Минфина Антон Силуанов дал понять, что средства на это выделяет из резервного фонда, а их сумма сейчас рассчитывается с МЧС и Минстроем.

Александр Воронов;
корреспондентская сеть „Ъ“

Социологи поискали новое среди старого

с1

Очевидно, в руководстве страны тоже осознают риски затяжной войны и избегают исторических параллелей, резюмировал Руслан Пухов.

Директор Института развития парламентаризма Алексей Чадаев, однако, выразил уверенность, что на уровне идеологии изменения в восприятии происходящего уже заметны. В качестве примера он привел скандал с «голой вечеринкой»: 30 лет люди жили — и вдруг обнаружили, что «зашли не в ту дверь». По оценке эксперта, государство отказывается от императива, который провозглашает основной целью повышение качества жизни населения. Время Алены Пугачевой и Бориса Гребенщикова (внесен Минюстом в реестр иноагентов), ставших выразителями мелкого частного интереса, проходит, зато вновь востребованы героика и ультраправый философ Александр Дугин, дал понять господин Чадаев.

Не нужно никакой метафизики, достаточно просто изучить рекламные бюджеты, убеждать участников конференции управляющий директор «Русской медиакорпорации» Дмитрий Медников, в категории «продукты питания» российские производители обеспечили рост рекламы на 200%, категория «лекарственные препараты» показала десятикратный рост, а реклама китайских автомобилей вообще рванула «с нуля в космос». Все это внушает оптимизм и сулит дополнительные общественные блага, уверен медиаменеджер.

Акциями «Газпрома» злоупотребили на торгах

Участников манипуляций на финансовом рынке хотят посадить на три года

Как стало известно, «Ъ», по три года лишения свободы запросил гособвинитель в ходе прений сторон для двух бывших специалистов финансового рынка по управлению ценными бумагами Антона Чвирова и Андрея Силуанова. Обоим вменяется в вину манипулирование на торгах акциями 14 крупных эмитентов, включая Yandex N.V., банк ВТБ, «Газпром», «МегаФон», «Норникель», Сбербанк и ряд других. Все ценные бумаги находились в доверительном управлении ЗАО «Лидер», сотрудниками которого и являлись обвиняемые Чвиров и Силуанов, а также «дочки» этой компании ООО «Северянка». За четыре месяца за счет средств клиентов они смогли обогатиться почти на 18 млн руб.

На то, чтобы разобраться во всех обстоятельствах уголовного дела в отношении Антона Чвирова и Андрея Силуанова, обвиняемых в манипулировании рынком (ч. 2 ст. 185.3 УК РФ), судьей Чертановского райсуда Москвы Юлии Черниковой понадобилось менее 20 заседаний. Процесс стартовал в июне прошлого года, а уже в апреле нынешнего вышел на финишную прямую. В ходе состоявшихся прений гособвинитель попросила назначить подсудимым по три года колонии общего режима.

Факт неоднократного манипулирования на торгах ценами акций 14 крупных эмитентов со стороны сотрудников ЗАО «Лидер» Антона Чвирова и Андрея Силуанова был выявлен в конце 2019 года Центробанком. 20 июня 2020 года в связи с неоднократными нарушениями закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» регулятор лишил обоих статуса специали-

Уровень тревожно-депрессивной симптоматики в российском обществе вот уже третий год на 10% выше нормы, рассказал заведующий лабораторией Института психологии РАН Тимофей Нестик. Но при этом, по его словам, исследователи не видят существенного роста посттравматического стрессового расстройства, который обычно сопровождается интенсивными военными конфликтами, зато уже третий год показатели социально-экономического оптимизма превышают уровни предыдущих пяти лет. Эксперт объясняет такой настрой эффектом «сплочения вокруг флага»: повышение внутригрупповой солидарности — это мощный защитный инструмент, который срабатывает в ситуации неконтролируемой угрозы и парадоксальным образом повышает уровень социального оптимизма. В условиях затяжного военного конфликта формируется комплекс предвзятостей, который принято называть «этосом конфликта»: он повышает приверженность групповым ценностям, но снижает общий уровень доверия в обществе. Кроме того, опыт постконфликтных обществ и метааналитические исследования сулят резкий, до 30%, подъем интереса людей к политике, сообщил господин Нестик. Это связано с ростом значимости ценностей (такой эффект уже заметен) и потребностью в определенной идентичности. Поэтому очень важно уже сейчас перестраивать нашу устаревшую партийную систему, готовя ее к новым вызовам, предупредил психолог.

Анастасия Корня

Прайм-тайм для праймериз

Эксперты обсудили плюсы и минусы предварительного голосования в «Единой России»

«Единая Россия» провела в четверг круглый стол, посвященный предстоящему внутрипартийному голосованию по отбору кандидатов на осенние выборы. Участники мероприятия неожиданно обнаружили у партии власти не только очевидные успехи, но и потенциальные проблемы. Однако решить их, по мнению экспертов, как раз и помогут праймериз, благодаря которым кандидаты — участники СВО успеют погрузиться в местную повестку, проблемные регионы обезвредятся достойными лидерами, а партия в целом сделает первый шаг к неминуемой победе на выборах в Госдуму 2026 года.

Победный тон обсуждению задал замсекретаря генсовета «Единой России» (ЕР) Сергей Перминов. «ЕР имеет беспрецедентно высокий уровень поддержки, что характерно, когда партия по завершении президентской кампании успешно отработала и напрямую ассоциируется с победителем гонки», — сразу предупредил он собравшихся. (Напомним, что две из пяти парламентских партий — ЕР и «Справедливая Россия — За правду» — не выдвигали своих кандидатов в президенты, а поддержали кандидатуру Владимира Путина, но первым, по почти единодушному мнению экспертов, это пошло на пользу, а вторым — во вред.) Господин Перминов также сообщил, что по состоянию на 10 апреля среди заявившихся на праймериз ЕР 2% — это участники СВО, а 40% — женщины. Последний факт партии подчеркнул особо, отметив, что такое гендерное распределение не было характерно для предыдущих лет.

Глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин заявил, что в избирательном цикле-2024 он видит для ЕР не только возможности, но и проблемы. «Первый вызов — неизбежное смещение фокуса с федерального масштаба, с разговора о судьбе страны на региональную повестку, которая часто проблемна и создает дополнительные сложности и угрозы для отдельных результатов», — пояснил политолог и напомнил о 2012 и 2018 годах, когда после успешных президентских выборов у власти возникли проблемы на губернаторских. Вторым вызовом, по его оценке, может стать спад коллективной эмоции, которая достигла своей кульминации на президентских выборах, а третьим — «дискретность информационного поля», которая способствует быстрому и глубокому проникновению негативных новостей. Впрочем, все эти проблемы ЕР с лихвой компенсируются ее возможностями, тут же успокоил собравшихся ее сопредседатель Костин. В частности, партия может проверить и зафиксировать свои высокие рейтинги перед выборами в Госдуму-2026, стать центром интеграции новых элит (через привлечение ветеранов СВО) и использовать конституционный ресурс в Думе для «апгрейда» «народной программы» и интеграции ее в работу правительства.

Научный руководитель Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков в ответ на просьбу Сергея Перминова объяснить, как электоральные процедуры помогут ЕР и другим партиям исполнить наказы президента, сразу оговорился, что про другие партии ничего не знает: «Они меня, во-первых, не приглашали, а если бы пригласили, я бы не пошел. У меня есть ЕР, зачем мне ходить по другим партиям?» Что же касается ЕР, то политолог похвалил партию за запрет на участие в ее праймериз иноагентов (это «важный политический шаг» для чистоты и легитимности про-

цедуры) и заявил, что предварительное голосование нормализует политическую активность на фоне геополитического противостояния. Отдельно господин Чеснаков коснулся темы участия в праймериз «кандидатов от СВО». «В зависимости от того, каково будет качество победителей — представителей СВО, какие перспективы они для себя наметят, какие конкретно льготы мы увидим сейчас в партийной жизни для этих людей, мы сможем на 2025 год более серьезно проработать прогнозные линии», — очень политологично сформулировал эксперт.

Про участников СВО высказался и заместитель главы исполкома ЕР Роман Романов. Этим людям не нужно объяснять, что они «из народа», и доказывать свой патриотизм, но и для них тоже есть некий вызов, ведь в региональных кампаниях на первый план выходит местная повестка, а не «федеральная рамка» СВО, предупредил партией. «Главный вызов для таких начинающих кандидатов — успеть освоить местную проблемную региональную повестку», — пояснил господин Романов, добавив, что поможет им в этом, конечно же, участие в праймериз ЕР.

Находить в развернувшейся дискуссии принципиально новые повороты следующему оратором было все сложнее. Возможно, поэтому представитель ИИНСОМАР Виктор Потуремский, хоть и начал тоже с ЕР, взялся поговорить и о других партиях. К примеру, «Новым людям» он посоветовал «сформировать Даванковых по всей России (Владислав Даванков — вице-спикер Госдумы и экс-кандидат в президенты от этой партии. — «Ъ»), а оценивая ситуацию в ЛДПР, заявил, что «Жириновский действительно умер», имея в виду, что эта партия больше не может эксплуатировать популярность ее умершего основателя. А Сергей Перминов и Константин Костин даже увидели в высказывании коллеги по поводу ЛДПР рождение «нового мема».

Политконсультант Мария Сергеева начала с глубокого личного, а именно с воспоминания о том, как 15 лет назад она пришла в ЕР простым сборщиком подписей. С тех пор ее жизнь оказалась связана с ЕР, о чем госпожа Сергеева ничуть не жалеет, вследствие чего и была рада помочь этой партии советом. «80% проигрывает на выборах у ЕР происходит, когда партия начинает расслабляться и почитать «на лаврах», — сразу предупредила она. Проблемными кампаниями 2024 года эксперт считает довыборы в Госдуму в Хакасии, а также выборы в законсобрание Хабаровского края и гордумы Иркутска и Братска. Но у ЕР везде есть шанс: надо лишь отобрать с помощью праймериз авторитетных и популярных кандидатов, подчеркнула Мария Сергеева. «Мы точно не про лавры, мы про тяжелую напряженную работу», — заверил ее господин Перминов.

Наконец, заместитель главы общественного штаба по наблюдению за выборами в Москве политолог Александр Асафов логично сосредоточился на столе. По его оценке, в Москве (как, впрочем, и везде) праймериз позволяет кандидатам заранее соотнести с реальной проблематикой, волнующей избирателей. И это может обеспечить ЕР тотальное преимущество, полагает эксперт: число возможных мандатов ЕР в 45-местном столичном парламенте он обозначил как «37–45», «37–42» — был чуть более консервативен в своем прогнозе Константин Костин, оговорившись, что партия власти, возможно, захочет еще с кем-то договориться.

Андрей Винокуров

Олег Рубникович

мировая политика

Лунный «пряник» и коллекция винила

США и Япония провели апгрейд военного альянса

США и Япония договорились о «самом значительном» обновлении двустороннего военного альянса с момента его создания несколько десятилетий назад. По итогам состоявшейся в Белом доме встречи президента США Джо Байдена с японским премьером Фумио Кисидой стороны сообщили о том, что собираются создать структуру совместного военного командования, а также изучают вопросы о совместной разработке и производстве ракет и о сотрудничестве в космосе. При этом лидеры двух стран даже не пытались скрыть, что укрепление альянса нацелено главным образом на противостояние «вызовам со стороны Китая».

Вместе во всем

По подсчетам агентства Reuters, в ходе еще не завершившегося государственного визита японского премьера Фумио Кисиды в США Токио и Вашингтон в общей сложности заключили около 70 соглашений о сотрудничестве в области обороны. «Это самое значительное обновление нашего альянса с момента его создания», — сообщил глава Белого дома Джо Байден журналистам после двухчасовых переговоров с господином Кисидой вечером 10 апреля.

В частности, стороны договорились, что американские военные создадут со своими японскими коллегами совместную командную структуру, чтобы гарантировать «беспрепятственную и эффективную» коллективную работу, особенно в кризисных ситуациях, под которыми Токио и Вашингтон по умолчанию давно подразумевают, прежде всего, возможное вторжение Китая на Тайвань.

В совместном заявлении господина Байдена и Кисиды отметили также, что их страны расширят обмен разведывательной информацией, а оборонные ведомства займутся поиском путей совместной разработки и производства ракет. Кроме того, два союзника решили развивать совместную сеть противовоздушной и противоракетной обороны в регионе вместе с Австралией, а также провести трехсторонние военные учения вместе с британскими вооруженными силами. Почти наверняка они пройдут в Южно-Китайском море, большую часть акватории которого де-факто контролирует Китай, чье поведение в этом регионе лидеры США и Японии назвали в совместном заявлении «эскалационным».

Еще одним жестом в сторону Пекина стало заявление японского премьера о том, что Вашингтон и Токио будут «решительно защищать и поддерживать свободный и открытый международный порядок, основанный на верховенстве закона» и с этой целью намерены «работать вместе над вызовами, касающимися Китая».



Президент США Джо Байден (слева) и премьер Японии Фумио Кисида пообещали друг другу «решительно защищать и поддерживать свободный и открытый международный порядок, основанный на верховенстве закона»

ФОТО EVAN VUCCI / AP

Это не помешало двум лидерам вместе с тем подтвердить «важность продолжения» их диалога с Китаем и сотрудничестве с ним в решении общих проблем». Напомним, что Джо Байден, пообещавший в среду поддерживать открытые линии связи с Пекином, беседовал по телефону с председателем КНР Си Цзиньпином на прошлой неделе. У японского премьера шанс лично пообщаться с руководством Китая (правда, не с господином Си, а с премьером Госсовета КНР Ли Цзяном) представится, как ожидается, в конце мая. По крайней мере, на днях ряд азиатских СМИ сообщили, что 26–27 мая в Сеуле должен пройти первый с 2019 года южнокорейско-китайско-японский саммит.

Кроме того, господин Кисида заявил, что он продолжает попытки встретиться с Ким Чен Ыном — лидером Северной Кореи, ко-

торую на нынешней двусторонней встрече в Вашингтоне союзники также обсуждали далеко не в позитивном ключе. «Значимые отношения» между азиатскими странами могут быть «чрезвычайно полезны для мира и стабильности в регионе», заметил японский премьер. Джо Байден в ответ заверил, что приветствует попытку «начать диалог» с Северной Кореей и что он «верит» в Фумио Кисиду. Впрочем, в Пхеньяне еще в марте устами сестры северокорейского лидера Ким Ё Чен заявили, что отвергают «любые контакты и переговоры» с Токио.

Своеобразной же «вишенкой на торте» для Токио по итогам встречи 10 апреля стало решение США позволить двум японским астронавтам участвовать в американской программе по исследованию Луны Artemis, а в обозримой перспективе разрешить одному из них стать первым неамериканцем, высадившимся на Луне.

Единственным раздражителем в такой благой картине сотрудничества двух стран грозилась стать планируемая сделка по приобретению японской компанией Nippon Steel американской компании US Steel примерно за \$15 млрд, против которой Джо Байден выступил лично, заявив, что «знако-

мая» американская фирма должна остаться у Америки. Но, как сообщили в администрации Белого дома, лидеры решили не обсуждать детально эту потенциально конфликтную тему в ходе встречи.

И хлеба, и зрелищ

Ввиду того что визиту Фумио Кисиды в США был присвоен статус государственного, он оказался богат не только по содержанию, но и по форме. Во вторник, после того как японский премьер с супругой приземлились в США, чета Байденов сводила их на ужин в известный ресторан BlackSalt. «В ресторане они поделились совместными воспоминаниями и углубили дружбу в непринужденной обстановке, беседа о своих семьях, увлечениях и повседневных привычках», — отразилось об этом неформальном ужине японский МИД.

Затем высоким гостям вручили памятные подарки. В их числе оказался трехногий стол из американского черного ореха, изготовленный вручную японско-американской компанией из Пенсильвании и снабженный мемориальной надписью в память об этом визите. Кроме того, господину Кисиде достались двухтомный набор пластинок с автографами певца Билли Джоэла и кол-

лекция старинных виниловых пластинок «выдающихся американских музыкантов». Его супругу Юко Кисиду одарили картиной с изображением вишни, которую она вместе с Джилл Байден посадила на южной лужайке Белого дома прошлой весной, а также мячом с автографами игроков женских сборных США и Японии по футболу.

Впрочем, и гости приехали не с пустыми руками. Премьер Кисида преподнес Джо Байдену пару кофейных чашек и ручку, созданные по особой технологии лакирования, кофейные зерна с Окинавы и увесистый набор сувениров от компании Nintendo. Джилл Байденушла сужина с серьгами, подвеской и браслетом, подаренными ее японской визави.

В среду, сразу после переговоров лидеров, феерия гостеприимства была продолжена государственным ужином на 200 персон в Белом доме. В числе тех, кто разделил в этот вечер компанию с господами Байденом и Кисидой в окружении цветочных композиций из любимых первой леди США роз и пионов, были не только политики обеих стран, но и, например, актер Роберт Де Ниро, глава Apple Тим Кук, основатель Amazon Джефф Безос и бывшая фигуристка Кристи Ямагути.

При этом Джилл Байден загодя посвятила журналистов в детали меню. Гостям были поданы лосось домашнего копчения и стейк рибай сухого вырезания с перченым маслом, фасолью, грибами и луком. На десерт участники ужина могли насладиться фисташковым тортом с соленой карамелью и вишневым мороженым. Честь улаживать слух гостей в ходе трапезы выпала музыканту Полу Саймону, фанатом которого является не только супруга американского президента, но и, как утверждает, и Фумио Кисида.

Все это наверняка стало неплохим отдохновением для японского премьера после дня интенсивных переговоров с хозяином Белого дома и накануне встречи в четверг уже в трехстороннем формате. На вечер 11 апреля (ночь на пятницу по Москве) в Вашингтоне был намечен первый в истории саммит лидеров США, Японии и Филиппин с той же целью — укрепить сотрудничество между союзниками, особенно по линии обороны, переломившей общую китайскую угрозу.

В Китае между тем трехсторонний саммит загодя назвали попыткой обострить противостояние под вывеской активного стремления к сотрудничеству, миру и безопасности (такое мнение было высказано в колонке газеты Global Times). А американо-японское взаимодействие было расценено как попытка Вашингтона «превратить двусторонний альянс с Японией в эксклюзивную двустороннюю группу, придавая своей „Индо-Тихоокеанской стратегии“ военную цель для того, чтобы укрепить свою региональную гегемонию и сдержать влияние Китая».

Наталья Портякова

Закон на поражение

Верховная рада Украины одобрила новые правила мобилизации

Парламент Украины 11 апреля принял во втором чтении многострадальный закон о мобилизации, который вводит ряд новых правил. Одна из главных и самых спорных новелл — отсутствие в законе конкретных сроков демобилизации: все, кто сейчас в армии и на фронте, остаются там на неопределенное время. На этом настояло руководство вооруженных сил Украины (ВСУ). Голосование за закон попутно подтвердило: в Раде нет пропрезидентского большинства.

«Очень прошу — примите этот закон. Он нам очень нужен. Мы держим оборону из последних сил», — обратился к депутатам Верховной рады командующий объединенными силами ВСУ Юрий Содолю.

Военные пришли 11 апреля в парламент внушительной делегацией. Помимо Юрия Содоля, там были министр обороны Рустем Умеров, главком ВСУ Александр Сырский, начальник Генштаба Анатолий Баргилевич и еще полтора десятка комбригов, прибывших прямо с фронта. «Примите этот закон. И вооруженные силы вас не подведут!» — упрощал он.

Законопроект о новых правилах мобилизации был внесен в парламент в январе. И сразу вызвал дискуссию, в том числе в об-

ществе, из-за ужесточения правил мобилизации. Обсуждения в парламенте шли почти два с половиной месяца. За это время номер законопроекта — 10449 — выучила, кажется, вся Украина. В первом чтении законопроект был принят 7 февраля. Потом к документу было предложено 4269 поправок. 11 апреля Верховная рада одобрила законопроект во втором и окончательном чтении. Теперь его направят на подпись президенту Владимиру Зеленскому. Через месяц, после того как он подпишет закон и документ будет опубликован, новые правила вступят в силу.

Главным новшеством называют то, чего в законе не оказалось, — конкретных сроков демобилизации. Изначально в проекте было положение о том, что военнослужащий демобилизуется через 36 месяцев службы. Но в финальной версии этого пункта нет. Украинские СМИ сообщили, что на такой правке настоял главком ВСУ Александр Сырский. В письме на имя министра обороны Умерова он предложил принять отдельный закон о демобилизации. Когда это будет сделано, пока неясно (в прессе назывался срок восемь месяцев).

Примечательно, что по предложению принять закон о демобилизации депутаты голосовали отдельно, поддержав инициа-

тиву 227 голосами. За закон о мобилизации в целом проголосовали 283 парламентария. Из них 192 депутата — от правящей пропрезидентской партии «Слуга народа», притом что в парламенте 235 «слуг». На это в своем Telegram-канале обратил внимание депутат Рады от фракции «Голос» Ярослав Железняк. «Рубрика „что и требовалось доказать“ или о парламентском и политическом кризисе», — написал парламентарий.

Об отсутствии в украинском парламенте эффективного большинства правящей партии говорят уже давно. «Слуги», с 2019 года обладавшие в Верховной раде так называемым монобольшинством, теперь нередко вынуждены прибегать к переговорам с другими фракциями, чтобы провести необходимые, но непопулярные в обществе законы. «Большинство есть, но устойчивым его сложно назвать», — отмечал в комментарии „Ъ“ автор Фонда Карнеги за международный мир (признан в РФ иностранным агентом) Константин Скоркин.

Как бы то ни было, вопрос с ужесточением правил мобилизации теперь решен и военные ожидают пополнения, учитывая снижение призывного возраста до 25 лет. Закон о снижении призывного возраста с 27 до 25 лет президент Зеленский, напомним, подписал в начале апреля.

Таким образом, под мобилизацию теперь попадают украинские граждане в возрасте от 25 до 60 лет. Как только новый закон о мобилизации вступит в силу, у всех военнообязанных будет 60 дней на то, чтобы сообщить горосорам свои данные: телефон, электронную почту, адрес и другие персональные данные. Это касается как тех, кто проживает на территории Украины, так и выехавших за пределы страны. Это обязанность, за пренебрежение которой наступает административная ответственность: от штрафа до лишения права на управление транспортным средством (через суд). Те, кто нарушит новый закон, находясь при этом за границей, не смогут получить консульские услуги в украинских диппредставительствах — вплоть до невозможности оформить загранпаспорт.

Среди других нововведений — необходимость постоянно иметь при себе военные-учетные документы (касается мужчин от 18 до 60 лет); без них человека могут задержать. Инвалидам второй и третьей групп, оформившим инвалидность после 24 февраля 2022 года, предстоит переподтвердить свой статус. Исключения составляют тяжелораненые и покаянные. Также власти теперь смогут при необходимости изымать на военные цели транспортные средства у обладателей нескольких автомобилей.

В комментарии Украинского института политики по поводу принятия закона отмечается, что нынешний главком ВСУ, в отличие от своего предшественника Валерия Залужного, «демонстрирует готовность взять на себя политическую ответственность за непопулярную мобилизацию». В целом же, полагают аналитики института, принятие закона «знаменует собой переход войны в следующую стадию — тотальной войны при максимальной концентрации и включении всех основных ресурсов страны на ведение боевых действий».

Тем временем российские информагентства в четверг вечером процитировали неназванного высокопоставленного источника в Минобороны РФ, который заверил: «В отсутствие желающих на Украине своими жизнями и здоровьем добровольно развивать это безумие Зеленского дальше киевский режим заполняет огромный некомплект личного состава ВСУ новым пушечным мясом, продвигая закон о массовой принудительной мобилизации граждан». При этом он выразил уверенность в том, что «реализация нового плана Зеленского по контрастпуллингу завершится уже полной катастрофой для Украины с окончательным разгромом ВСУ и началом пути к миру на российских условиях».

Владимир Соловьев

Республика Сербская займется поиском иноагентов

США и ЕС раскритиковали законодательную инициативу президента Милорада Додика

Евросоюз и США выступили против разработанного властями Республики Сербской — части Боснии и Герцеговины (БиГ) — закона об иноагентах. На Западе назвали документ «репрессивным и недемократичным», предупредив: его принятие поставит под угрозу евроинтеграцию БиГ. Однако власти Республики Сербской намерены добиться вступления в силу инициированного президентом Милорадом Додиком закона уже до конца этого года, что еще больше обострит отношения республики с Западом. С подброшенными — корреспондент „Ъ“ на Балканах Геннадия Сысоев.

Жесткая реакция США и ЕС прозвучала после того, как Министр Республики Сербской (РС) опубликовал в соцсетях утверждения правительства проект закона об иноагентах. Документ направлен на рас-

смотрение парламента. Законопроект под названием «Об агентах иностранного влияния» относит к таковым все получающие финансирование из-за рубежа НКО, которые занимаются политической деятельностью или оказывают воздействие на общественное мнение. Такие НКО занесут в специальный реестр (что наложит на них серьезные ограничения), а могут и вообще запретить (решением суда по представлению Минюста). Кроме того, за различные нарушения, перечисленные в законе, предусмотрены денежные штрафы в размере от €500 до €2,5 тыс.

Согласно официальной статистике, в Республике Сербской зарегистрировано более 7,5 тыс. НКО, а в БиГ в целом — 25,6 тыс. Точных данных о том, сколько из них получают финансирование из-за рубежа, нет. Однако с учетом того, что присутствие международ-

ных структур в Боснии и Герцеговине велико, таких НКО наверняка окажется немало.

«Принятие этого закона напрямую противоречит взятым на себя руководством Республики Сербской обязательствам содействовать евроинтеграции БиГ. После принятия Советом ЕС в марте решения о начале с БиГ переговоров о вступлении ожидаем, что Босния и Герцеговина, включая Республику Сербскую, будут двигаться вперед, а не назад. Любое действие против принципов ЕС повлечет за собой серьезные последствия», — предупредили на этой неделе в руководстве Евросоюза, комментируя законопроект об иноагентах.

До того против инициативы выступили и США. Американское посольство в Сараево назвало законопроект «репрессивным и антидемократичным». И сочло, что вступление в силу новых норм «сильно нару-

шит права и свободы жителей Республики Сербской». «Этот закон выгоды лишь господствующей элите в ее усилиях по укреплению собственной власти. Всем остальным он пойдет только во вред», — заявили в диппредставительстве США.

Крайне негативно восприняли законопроект и многие НКО, заявившие о «начале охоты на неудобные организации». По их мнению, законопроект «близок не американскому, как утверждают власти, а соответствующему российскому закону». Критикуют инициативу и боснийские юристы. Одна из них, Йована Кисин-Загац, предупреждает: «Объявление любой НКО, любого СМИ или же какого-то общества агентом иностранного влияния автоматически будет означать запрет на их работу». По оценке юриста, нынешний проект закона оказался еще жестче первоначального варианта.

Прежний вариант власти РС направили на рассмотрение парламента осенью 2023 года. После этого прошло его всенародное обсуждение, и теперь уже доработанный проект Министр внес в парламент для принятия.

Изначально же «скорое принятие» закона об иноагентах анонсировал президент Республики Сербской Милорад Додик. Еще в конце 2022 года он объявил, что все НКО, получающие средства из-за рубежа, будут обозначены как иноагенты и должны будут декларировать «все, чем занимаются». Сейчас власти РС намерены реализовать наказ президента, несмотря на жесткое противодействие со стороны Запада. Предполагается, что закон вступит в силу до конца этого года, что неизбежно еще больше обострит отношения тяготеющей к Москве Республики Сербской с США и ЕС.



Алексей Каменский,
главный редактор
«РУСФОНД.МЕДИА»



Видимо-невидимо

Можно ли оценить открытость благотворительного фонда?

Информационная открытость — самый весомый критерий оценки фандрайзинговых НКО. Так сказано в новом рейтинге российских благотворительных фондов, который выпустило пару недель назад рейтинговое агентство РАЕХ. Для Русфонда открытость тоже крайне важна. Но кажется, РАЕХ и Русфонд понимают открытость по-разному. Наш фонд по сумме всех показателей — второй в рейтинге, а по открытости — лишь 38-й. Мы обсудили проблему с одним из авторов рейтинга.

Рейтинг РАЕХ — это математика, с которой бессмысленно спорить. Программа, которая на основе загруженных в нее данных выводит рейтинговое число каждого фонда по шкале от 1 до 100. У «Подари жизнь», лидера рейтинга, — 91,37. У Русфонда — 90,63. У фонда «Вера», третьего в рейтинге, — 85,43.

Данные для программы — это числа, для определения которых не надо особо умичать: человеческий фактор и тут сведен почти к нулю. Взять, например, критерий «доступность информации о реализуемых фондом программах». Есть на сайте раздел с актуальным списком программ — 3 балла. В список попали закончившиеся программы — 2. Раздела «Программы» нет — 1. У каждого критерия свой вес. Так, сумма собранных фондом средств очень существенна, а доля рекуррентных платежей — не особо.

Наш рейтинг уникален тем, что он абсолютно открытый, — говорит директор исследовательских проектов РАЕХ Дмитрий Миндич. — Любой может повторить и проверить наши расчеты.

Рейтинг не предполагал углубленного исследования работы каждого фонда. Источники информации просты: сайты фондов и их страницы в соцсетях, бухгалтерская отчетность, отчеты в Минюст, а также анкета (на нее ответили 15% из более 800 НКО). Зато, раз все формализовано, нет и предмета для споров. В отличие, скажем, от рейтинга фондов Forbes, где учтены мнения экспертов. «Почему я должен им верить?» — спросит скептик.

Частные жертвователи пока мало замечают рейтинг. Но компании, выбирая НКО для сотрудничества, порой уже смотрят на его позицию в рейтинге, говорит Миндич. Так что прозрачность и четкость критериев начинают приносить плоды.

Вопрос только в том, откуда эти критерии взялись. РАЕХ основывается на опросе фондов, объясняет Миндич, и все же выбрало критерии само, даже без учета мнения жертвователей. Так что вопросы и сомнения уместны.

Критерии в рейтинге разбиты на три группы: масштаб, прозрачность, признания в обществе. И тут важно, что у РАЕХ на самом деле два рейтинга: в одном — корпоративные и частные фонды, в другом — фандрайзинговые. Для первых масштаб существеннее открытости. Создатель тратит собственные деньги, важнее — сколько потратил, а не как отчитался. А вот у фандрайзинговых фондов прозрачность важнее масштаба.

Критериев прозрачности — несколько десятков. Из самых весомых — информирование жертвователя, что часть его денег пойдет на административно-хозяйственные расходы (АХР) и зарплату сотрудников. При этом для авторов рейтинга неважно, какая именно доля, сколько процентов. Они отлично понимают, что это расчет — процесс творческий, и хотят одного: чтобы фонд заранее извещал жертвователей, что такие расходы будут. У «Дорогой жизни», №1 по прозрачности и 20-го в общем списке (в 2022 г.), о возможности трат на АХР сказано прямо на странице «О фонде». У Русфонда — на один клик глубже. Еще недостаток: наш фонд ежемесячно сообщает, сколько детям помог, но обо всех расходах пишет только в годовом отчете — а надо, считает РАЕХ, тоже ежемесячно. Все это легко исправить.

Еще авторы рейтинга полагают, что помимо подробных годовых отчетов фонда на сайте должна быть бухгалтерская отчетность. И вот с этим пожеланием трудно согласиться. Например, извлечь что-то внятное из бухгалтерского баланса может только специалист, да и то не всегда. Зачем выкладывать на сайте малопонятный документ, которым почти никто не сможет воспользоваться? Тем более что знатоки бухгалтерии могут почти все найти на сайте Минюста и Федеральной налоговой службы.

Впрочем, можно сколько угодно спорить по поводу отдельных критериев, а польза всего рейтинга несомненна. Понятная объективная многофакторная система оценки — вещь для России редкая и важная. Жаль, что рейтинг выходит только раз в два года.

весь сюжет
rusfond.ru/issues/1126

Милану Бешкок ждут в Москве в мае



5 апреля на rusfond.ru, в «Б» и в эфире ГТРК «Адыгея» мы рассказали историю пятилетней Миланы Бешкок из Адыгейска («Освободить мозг», Оксана Пашина). У Миланы пансиносис — кости черепа срослись слишком рано и не дают мозгу нормально расти. Девочке требуется срочная операция с установкой дистракционных аппаратов, но оплатить ее семья не в силах. Рады сообщить: вся необходимая сумма (1 359 600 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 5 апреля 15 698 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей программы «Вести-Москва», ГТРК «Адыгея», «Орел», «Тыва», «Югория», а также 136 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 20 детям на 36 275 779 руб.

полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Стратегия Нарыйааны

Девятилетней девочке срочно нужна операция



У Нарыйааны Макаровой из Якутска ложный сустав в правой голени. То есть сломанные кости толком не срастаются и не дают ноге толком расти. Беда в том, что перелом произошел не оттого, что Нарыйаана упала и ударилась, не из-за несчастного случая, а оттого, что у нее нейрофиброматоз — генетическое заболевание, опухоль, которая разъедает кость. Лечение нейрофиброматозных переломов существует, называется «метод Дрора Пейли» и предполагает вживление в кость специальный растущий стержень. Две операции по этому методу Нарыйаана уже сделала в ярославской клинике «Константа» ученик доктора Пейли — Максим Вавилов. Но стержень, вставленный доктором Вавиловым, оказался маловат: слишком быстро стала расти Нарыйаана. Нужен стержень побольше, а он дорогой.

Модельный бизнес изменился. Давно ушли в прошлое стандарты, согласно которым по подлему могли ходить только девушки, имеющие рост 175–185 см, вес на 20 кг ниже нормы и размеры 90x60x90. Теперь модели бывают высокие и маленькие, худые и полные, любого цвета кожи, любой комплекции, любой национальности. Бывают модели с неправильными чертами лица, модели, не имеющие рук, модели, не имеющие ног и дефилирующие на протезах. Но не бывает моделей, которые бы хромали.

Кроме Нарыйааны Макаровой. Модели приходится много ходить, часто — в неудобной обуви. Девушка, которая хромает, просто не может выдержать большого показав чисто физически. Это тяжелый труд. Если бы модели могли носить на подлему фитнес-браслет, шагомер насчитывал бы многие десятки тысяч шагов ежедневно — на репетициях и на показах собственно.

Маленькая Нарыйаана это понимает. И люди, которые охотно, несмотря на хромоту, приняли ее в школу моделей, тоже понимают это. Но все равно приняли, даже не потому, что у Нарыйааны интересная внешность, а потому, что у нее — стратегия.

Она маленькая девочка, учится во втором классе, неважно себя чув-

ствует, живет бедно, в доме без отопления и водопровода, но у нее — жизненная стратегия.

Она учится в школе моделей, чтобы понять fashion-индустрию изнутри. Она занимается плаванием, потому что нога не позволяет серьезно заниматься никаким другим спортом, а без спорта модным дизайнером. Она занимается рисованием, потому что, поработав немного моделью, обязательно станет модным дизайнером. И она ходит в кружок кройки и шитья, потому что хороший дизайнер одежды должен разбираться в технологиях, чтобы не напридумывать платьев, которые невозможно пошить. У нее план, понимаете? Стратегия успеха, каковая есть даже не у всех взрослых людей.

В стратегии Нарыйааны есть только одно слабое звено — нога. Если не вылечить ногу, вся стратегия может пойти прахом и мы никогда не увидим марки Nariyana Makarova ни на парижской Неделе высокой моды, ни на миланской, ни на московской.

Поэтому Нарыйаана лечит ногу. Девятилет, с переносным успехом, но с невероятным упорством и терпением.

Многие великие фотографы, когда их спрашивали, чем отличалась хорошая модель от плохой, отвечали: в первую очередь терпением. И терпения Нарыйаана не занимать.

Нарыйаана лечит ногу уже девять лет. Операция за операцией, лонгета, гипс, ортез... Девочка все это выдерживает с невероятным упорством и терпением
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

Она это доказала. Операции в Петербурге, операции в Новосибирске, операции в Ярославле, наконец-то дающие надежду на выздоровление. Аппарат Илизарова, тен в кости, пластина на кости, один растущий стержень, другой растущий стержень, гипс, лонгета, ортез, тутор — Нарыйаана все это выдержала, не переставая посещать модельную школу, бассейн, студию рисования и кружок кройки и шитья. Завидуете такому терпению? Мы в Русфонде завидуем.

У нее нет только денег. Этот растущий стержень, при помощи которого Нарыйаану можно окончательно вылечить, стоит (вместе с операцией по его установке) почти полтора миллиона рублей, из которых собрано меньше половины. Представляете себе, что это за деньги для семьи, живущей в доме, куда воду привозит водовозная бочка?

Нет, лучше представьте себе другое. Представьте себе подиум в Милане и над ним сверкающие буквы — Nariyana Makarova.

Инна Кравченко, Якутия

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ НАРЫЙААНЫ МАКАРОВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 729 536 РУБ.

Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль):

У Нарыйааны генетическое заболевание — нейрофиброматоз, на фоне которого развился ложный сустав обеих костей правой голени. Девочка уже перенесла несколько операций, в том числе две в нашей клинике. В правую большеберцовую кость ей установили раздвижную стержень. Лечение помогло ускорить сращение патологического перелома, выровнять искривленную голень, скорректировать разницу в длине ног. Сейчас Нарыйаана активно растет, появились признаки нестабильности ранее установленного телескопического стержня. Девочке требуется его замена на более габаритный, соответствующий размерам кости. Это позволит избежать переломов, разницы в длине ног, Нарыйаана сможет вести активный образ жизни.

Стоимость операции — 1 350 536 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 600 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Саха» соберут 21 тыс. руб. Не хватает 729 536 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Нарыйаану Макарову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Нарыйааны — Анны Викторовны Кириллиной. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Добрый аукцион

Как банкротства помогают тяжелобольным детям

В начале апреля в Москве прошел благотворительный аукцион, организованный информационным порталом «ПРОбанкротство» и компаний «Доброторг». Все вырученные средства перечислены в благотворительные фонды — Русфонд и «Подари жизнь». Юристы, банкиры, судьи и государственные чиновники заранее готовились и учились рисовать, чтобы выставить на торги свои картины.

Благотворительная акция состояла из двух частей. 2 апреля прошел онлайн-аукцион, в котором могли принять участие все желающие, а 4 апреля — гала-вечер для профессионалов в сфере банкротства, на котором также устроили благотворительные торги. Всего было продано 33 лота. Некоторые из них представляли известные музыканты, актеры и спортсмены: это коллекционная виниловая пластинка с автографом Леонида Агутина, книга «Узелки» Евгения Гришковца с автографом автора, билет на спектакль Пришкова «Монолог-концерт „Порядок слов“», футбольные мячи с автографами звезд мирового футбола и игроков «Спартак», футболки сборной России с автографами членов команды разных лет.

А профессионалы в сфере банкротства выставили на торги собственноручно написанные картины. Перед этим они прошли мастер-классы

у опытных художников. Представители ведущих банков, юридических фирм, судов, главы департаментов крупных компаний впервые взяли в руки кисти и краски и встали за мольберт. Картины в разных стилях и жанрах получились очень выразительные и яркие.

Уникальную идею написать и продать собственные картины в профессиональном сообществе восприняли с энтузиазмом. Когда человек что-то делает впервые, он это делает обычно увлеченно и с душой, особенно понимая, что средства от продажи будут направлены в помощь тяжелобольным детям, — рассказывает Наталья Ершова, организатор проекта, генеральный директор ООО «Доброторг».

На торги были выставлены и необычные лоты. Например, четыре часа личной коуч-сессии с Юлией Михальчук — адвокатом юридической компании Case by Case, преподавателем НИУ ВШЭ, или сертификат на три занятия музыкой с преподавателем Санкт-Петербургского института культуры Еленой Чепиной.

А одна компания-кредитор пообещала списать долги инвалиду, который не справляется с выплатами по кредиту, если участники аукциона сделают пожертвование в благотворительный фонд. За этот лот развернулась серьезная борьба. В итоге победитель торгов перечислил в Русфонд

более 200 тыс. руб., а компания-кредитор простила долг человеку, попавшему в сложную жизненную ситуацию.

Оказывали и адресную помощь. Такая возможность тоже была. АО «Центр по работе с проблемными активами» перечислило в Русфонд 250 тыс. руб. для Вовы Гапонцева, пятилетнего мальчика, которому жизненно необходимо дорогое лечебное питание.

Всего по итогам аукциона было собрано чуть больше 5 млн руб., их разделили поровну между двумя фондами — Русфондом и «Подари жизнь».

Мы сотрудничаем с компанией «Доброторг» с 2019 года, проводим совместные благотворительные аукционы, — рассказывает Татьяна Зубанова, координатор проектов дирекции Русфонда по связям с общественностью и СМИ. — И мы очень рады, что в благотворительную деятельность вливается новое профессиональное сообщество, и благодарим организаторов проекта «ПРОДОБРО» за доверие и выбор Русфонда в качестве благотворительного партнера.

Средства, полученные от участников проекта «ПРОДОБРО», направленные в помощь детям по программе «Русфонд.Сердце», в том числе пятилетней Соне Курасовой, которой нужна срочная операция по протезированию сердечных клапанов.

Оксана Пашина,
корреспондент Русфонда

Из свежей почты

Вика Свяжина, 13 лет, детский церебральный паралич, задержка развития, требуется курсовое лечение. 118 763 руб.
Внимание! Цена лечения 240 763 руб.

Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 100 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Южный Урал» соберут 22 тыс. руб.

Дочка родилась в тяжелом состоянии, перенесла кровоизлияние в мозг, в два года ей диагностировали детский церебральный паралич. Мы постоянно занимались реабилитацией, и физически Вика окрепла, но до сих пор отстает в умственном развитии. Заметные сдвиги произошли после лечения в московском Институте медтехнологий (ИМТ), которое помогли оплатить читатели Русфонда. Дочка стала усидчивее, свободнее двигается, улучшилась память. Лечение надо продолжать, но его оплата нам не по силам. Екатерина Свяжина, Челябинская область

Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва): «Девочка нуждается в продолжении лечения для дальнейшего развития речи, памяти и внимания, координации движений, мелкой моторики».

Аня Гаврикова, 11 лет, врожденная расщелина альвеолярного отростка, недоразвитие челюсти, требуется ортодонтическое лечение. 158 900 руб.

Внимание! Цена лечения 339 900 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 160 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Калуга» соберут 21 тыс. руб.

Аня родилась с двусторонней расщелиной верхней губы, нёба и альвеолярного отростка. Перенесла несколько операций, расщелину губы и нёба хирурги закрыли, но верхняя челюсть остается недоразвитой, поэтому закрыть расщелину альвеолярного отростка пока невозможно. Для подготовки к операции врачи начали ортодонтическое лечение, но средств на его оплату у меня нет. Помогите нам! Марина Гаврикова, Калужская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Для подготовки к костной пластике альвеолярного отростка Ане надо продолжить лечение с помощью несъемных ортодонтических аппаратов на обеих челюстях».

Матвей Степанов, 4 года, двусторонняя тугоухость 4-й степени, состояние после кохлеарной имплантации, требуется слухоречевая реабилитация. 167 220 руб.

Внимание! Цена лечения 385 220 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 200 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Югория» соберут 18 тыс. руб.

У Матвея тугоухость 4-й степени. Ему провели кохлеарную имплантацию на левое ухо. Но, как сказали врачи, это половина дела. Чтобы сын учился правильно различать звуки и говорить, нужна специальная слухоречевая реабилитация. Мы обратились в подмосковный центр «Тоша и Ко», и после первого курса Матвей впервые отозвался на имя, пытается повторять слова. Реабилитацию нужно продолжать, но денег на нее нет. У нас двое детей, работает только муж. Просим о помощи! Софья Степанова, Ханты-Мансийский АО Сурдолог-оториноларинголог Центра реабилитации слуха и речи «Тоша и Ко» Полина Рубинштейн (Фрязино, Московская обл.): «Матвею требуется интенсивная слухоречевая реабилитация. Регулярные занятия со специалистами позволят улучшить речь ребенка, помогут адаптироваться в детской среде».

Егор Отекин, 5 лет, тяжелый врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 165 456 руб.

Внимание! Цена операции 489 456 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 300 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Нижний Новгород» соберут 24 тыс. руб.

У Егора сложный врожденный порок сердца. Он уже перенес ряд операций по расширению легочных артерий, коррекции порока и устранению аневризм правого желудочка. Сейчас состояние сына вновь ухудшилось, правый желудочек работает на пределе. Необходимо еще одна операция, ее готовы провести московские хирурги. Но она плановая, таких денег у нас нет. Помогите! Мария Отекина, Нижегородская область

Заведующий отделением кардиохирургии Детской городской клинической больницы имени Н.Ф. Филатова Владимир Ильин (Москва): «Егору требуется операция — закрытие больших аорто-легочных коллатералей, дополнительно образованных сосудов. Сейчас они стали причиной повышенного давления в легочной артерии. Правый желудочек расширяется, его способность к сокращению снижается. Операция позволит снизить давление в легочной системе и улучшить работу сердца».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 5.04.24–11.04.24

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **52**
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **41**
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **1**
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **0**

все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 138 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 20,637 млрд руб. В 2024 году (на 11 апреля) собрано 519 638 885 руб., помощь получили 400 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, с сентября 2017 года входит в реестр СО НКО — исполнитель общественно полезных услуг. В декабре 2022 года Национальный РДКМ получил грант в конкурсе «Москва — добрый город» на привлечение москвичей в реестр. А в январе 2023 года Русфонд — президентский грант на включение в Национальный РДКМ 15 тыс. добровольцев. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;
rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru
Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

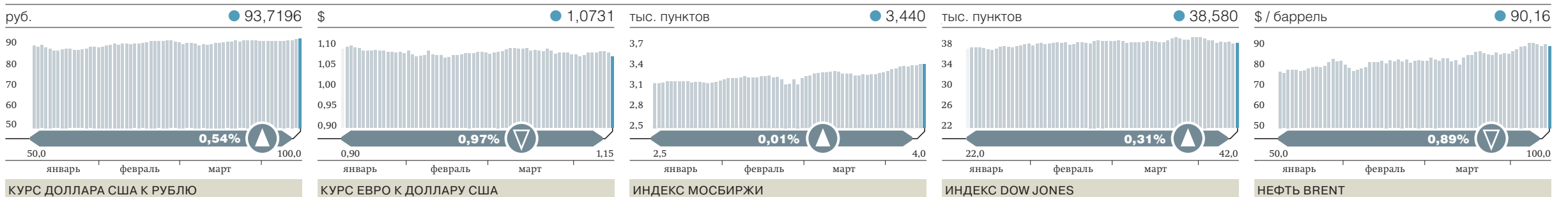
Официальные курсы ЦБ России на 12.04.24

Австралийский доллар	61,1333	Дирхам ОАЭ	25,5193	Казахский тенге**	20,9593	Сингапурский доллар	69,2629	Швейцарский франк	102,5715
Английский фунт	117,7680	Доллар США	93,7196	Канадский доллар	68,5536	Турецкая лира*	29,2556	Японская иена**	61,3107
Белорусский рубль	28,6289	Евро	100,6793	Китайский юань	12,9119	Украинская гривна*	24,0164	*За 10. **За 100.	
Гонконгский доллар*	11,9846	Индийская рупия*	11,2610	СДР	124,3987	Шведская крона*	89,0108		

Индексы ведущих фондовых бирж на 11.04.24 (пунктов)

Nikkei 225	39442,63 (-139,18)	DAX	17954,48 (-142,82)
FTSE 100	7923,8 (-37,41)	NASDAQ Composite*	16403,38 (+233,02)

*На 11:52. По данным агентства Bloomberg.



ОТЭКО потянулось к углю

Терминал в Тамани существенно снизил ставку перевалки

ОТЭКО в очередной раз снизило тарифы на перевалку угля: предложения на второй квартал, которые компания разослала угольщикам, — около \$19 за тонну. Угольщики подтверждают, что переговоры о возобновлении перевалки идут. Однако, по мнению экспертов, рентабельность поставок FOB из Кузбасса через порты юга еще не достигнута: при ценах, опустившихся на уровень 2015–2016 годов, железнодорожный тариф и перевалка должны быть на том же уровне. Предложенная ОТЭКО цена на \$2 выше, чем тогда, а железнодорожная перевозка — примерно на 1 тыс. руб. дороже.

ОТЭКО опустило тариф на перевалку угля на своем терминале в Тамани ниже \$19 за тонну, рассказали «Б» в компании. Там сообщили, что «сделали предложение крупным угольным компаниям на грани рентабельности и ждут реакции». «Б» видел одно из предложений, сделанное крупной угольной компанией, где предлагался тариф в \$18 на тонну на второй квартал при минимальной судовой партии в 30 тыс. тонн. ОТЭКО прежде снизило тарифы на перевалку, по сообщению источников «Б», с \$38–32 до \$27 за тонну, но угольщиков это не устроило (см. «Б» от 4 апреля).

Как писал «Б», угольные компании из-за высокой стоимости



перевалки в феврале—марте перестали отправлять грузы через терминал ОТЭКО в Тамани (см. «Б» от 6 февраля, 6 и 19 марта). По итогам первого квартала погрузка на сети ОАО РЖД упала на 9,7 млн тонн, в том числе на 8,7 млн тонн на юге и на 4,7 млн тонн по угля, что ОАО РЖД объясняло отсутствием контрактов на перевалку угля в порту Тамань (см. «Б» от 1 апреля). На совещании 28 марта у первого вице-премьера Андрея Белоусова, рассказывают источники «Б», ОТЭКО подверглось критике за «запредельные ставки» и упорство в вопросах, имеющих уже не

коммерческий, а политический характер. Как следует из протокола совещания в Минтранс 3 апреля (есть у «Б»), ФАС нашла в действиях ОТЭКО признаки установления необоснованных тарифов на услуги по перевалке угля, и компании было предписано разработать и утвердить в течение месяца коммерческую политику. Та должна определять порядок расчета тарифа на экономически обоснованном уровне с учетом среднеотраслевой рентабельности и объема перевалки на уровне 2023 года.

В ОАО РЖД «Б» сказали, что «крайне обеспокоены снижением

объемов перевозок угольной продукции в порт Тамань». Общие потери в погрузке, отмечают там, во втором квартале могут составить 6,5 млн тонн, что составляет 20% всех перевозок в направлении портов юга. «При наличии необходимого резерва провозной способности заявки на перевозку в адрес терминала составляют немногим более 1% от объема, который отгружался в прошлом году (порядка 2,5 млн тонн в месяц), — говорят в монополии. — Недозагрузка этого направления на фоне желания угольных компаний наращивать экспорт продукции вызывает недоумение».

По словам одного из собеседников «Б» в отрасли, потери угольных компаний от невозможности экспорта угля через порты юга только за первый квартал могли составить порядка 52 млрд руб.

В угольных компаниях официально «Б» ничего не сказали. Источники в одной из них подтверждают, что ОТЭКО предложило снизить базовую ставку во втором квартале текущего года при гарантии объемов. «Мы находимся в стадии переговоров с портом для уточнения и согласования взаимовыгодных условий сотрудничества», — говорит собеседник «Б». — Мы неоднократно заявляли о том, что поддерживаем идею об определении ставки перевалки с привязкой к мировым индексам и готовы платить больше при росте рынка. Но цена на уголь сегодня продолжает демонстрировать отрицательную динамику, мы ожидаем, что это отразится и на тарифах терминала ОТЭКО».

Другой источник в крупной угольной компании говорит, что \$19–20 — это тариф, который обеспечивал рентабельность экспорта при ценах на уголь в конце января — начале февраля. С тех пор цены упали на \$12–17 на тонну в зависимости от марки угля. Кроме того, с 1 марта в расходы угольщиков добавилась экспортная пошлина, которая на данный момент составляет \$5,5, добавляет он.

деловые новости — с8

правила игры



в жилое-нежилое разбирает редактор арбитражного отдела

Анна Занина

Верховный суд РФ (ВС) все чаще обращается к проблемам личного банкротства, и это неудивительно, учитывая популярность механизма. За 2023 год банкротами признали свыше 300 тыс. человек, в первом квартале рост продолжился, по итогам года можно ожидать 350–400 тыс. новых несостоятельных граждан. Несмотря на повышенное внимание к этой категории дел, не до конца решен вопрос защиты от взыскания единственного жилья должника: какое помещение считать таковым, не является ли оно слишком роскошным, не приобретено ли благодаря обману и так далее. Квартирный вопрос в России настолько болезненный, что пока никто не берется поставить в нем точку и определить четкие критерии защищаемого жилья. В 2021 году это попытался сделать Конституционный

Нельзя выселить человека на улицу только потому, что дом пока не получил статус жилого

суд, обозначив признаки роскошного жилища, которое не имеет иммунитета от кредиторов, но это решение только породило новые споры.

На днях в эконоколлегии ВС передали очередное дело о жилье банкрота. На этот раз речь идет о нежилом доме, в котором фактически живет должник. Он настаивал, что другого места для проживания нет, и просил исключить из конкурсной массы земельный участок площадью 900 кв. м и садовый дом. Но арбитражные суды отказали, так как дом не является жильем, должник исходно о его наличии не упомянул и вообще прописан в другом городе.

В жалобе в ВС банкрот пояснил, что, хотя дом не поставлен на учет, по заключению эксперта он «соответствует требованиям, предъявляемым к жилым помещениям, к их надежности и безопасности». Факт проживания должника с супругой в спорном доме никто не оспаривал и не ссылался на роскошность объекта, надо проверить и ссылки на злоупотребление правом, отметил ВС, решив рассмотреть спор.

Очевидного ответа, можно ли признать нежилое недвижимое имущество единственным жильем, нет. С одной стороны, формальный подход судов здесь неуместен: нельзя выселить человека на улицу только потому, что дом пока не получил статус жилого. С другой стороны, нельзя оставлять должнику любой объект только по факту проживания, иначе можно наделить иммунитетом и гараж, и сарай, и офис.

Мнения юристов расходятся, но большинство считает возможным оставлять банкротам садовый дом или апартаменты. Похожее мнение в 2019 году высказывало и Минэкономики. В отзыве на законопроект Минюста о критериях роскошного жилья оно назвало нарушением «фундаментального права на жилище» то, что иммунитет дается лишь формально жилым помещениям, хотя многие люди живут в апартаментах или недостроенных домах. Но поправки не были приняты, и вопрос повис в воздухе.

Юристы считают, что позиция ВС может привлечь внимание государства к проблеме единственного жилья, «сдвинуть ситуацию с мертвой точки и мотивировать законодателя урегулировать этот вопрос».

Ритейлеры локализуются

Динамика экспансии новых зарубежных брендов замедлится

По итогам 2024 года число зарубежных брендов, выходящих на российский рынок, окажется ниже, чем год назад, предполагают консультанты. Экспансия замедлится из-за активного развития локальных ритейлеров, занявших уже освободившиеся после ушедших игроков торговые площади, а также логистических сложностей и высоких таможенных пошлин. До российского-украинского военного конфликта в РФ работали практически все популярные сети. Но участники рынка пока не ждут возвращения тех, кто решил уйти из страны.

В 2024 году российский рынок пополнится примерно 15 зарубежными брендами, что меньше, чем годом ранее, когда в стране открылись магазины 22 международных ритейлеров, говорится в исследовании IBC Real Estate. В CORE.XP ожидают в этом году появления 20 новых брендов, в Nikoilers — 17.

Восьмь ритейлеров уже открыли с начала этого года свои магазины в российских торговых центрах. Среди них — турецкая сеть магазинов товаров для дома Chakra,

китайский ритейлер электроники Tesno, армянская парфюмерная сеть «22 | 11 Cosmetics», а также одежная Josiny из Южной Кореи, Ellsay и Vaaspro из Китая, Laurel из Германии и Rinascimento из Италии, отмечают в CORE.XP. Открытие своих магазинов в 2024 году также анонсировали 8 seconds, Home Box, Brands, Deha, Big Chefs, Panier des Sens, Semir, Balabala, Laplandia и Lifework, перечисляет директор департамента торговой недвижимости Nikoilers Ирина Царькова.

Наиболее активными сейчас являются азиатские бренды, отмечает региональный директор департамента торговой недвижимости NF Group Евгения Хакбердиева. В 2021 году ситуация была иная: тогда Италия, Швеция и Великобритания сформировали основной пул новых зарубежных игроков, говорит директор отдела исследований рынка CORE.XP Василий Григорьев. Западные бренды, особенно из США и ЕС, проявляют меньшую заинтересованность из-за политических и экономических рисков, констатирует директор «Risci | Ритейл» Ольга Яруллина. Сейчас европейские бренды выходят в РФ преимущественно под руко-

водством локальных управляющих компаний, поясняет госпожа Хакбердиева.

Одним из важных факторов, замедляющих экспансию зарубежных ритейлеров на российский рынок, становится отсутствие качественных вакантных площадей в торговых центрах, поясняет руководитель департамента исследований и аналитики IBC Real Estate Екатерина Ногай. По ее словам, доля свободных торговых помещений весь этот год остается на уровне 12%, что всего на 1 процентный пункт выше значения 2022 года, до момента массового исхода международных брендов, отмечает она.

Сейчас на магазины брендов, приостановивших деятельность в РФ, приходится не более 0,2% площадей в московских торговых центрах, тогда как в 2022 году показатель достигал 11,7%, или 750 тыс. кв. м, говорит госпожа Ногай. Закрывать свои магазины в рамках сокращения расходов начали люксовые бренды, включая Chanel, Swatch Group, Prada и Fendi (см. «Б» от 2 апреля).

За последние два года российские ритейлеры и новые бренды из «дружественных» стран заняли большую часть освободившихся после ухода международных

ритейлеров площадей в торговых центрах — 730 тыс. кв. м, подсчитали в IBC Real Estate. Интерес к этим торговым площадям проявляли российские компании Gloria Jeans, Melon Fashion Group, Just Clothes, Rendez-Vous и другие арендаторы, отмечает Екатерина Ногай.

Несмотря на большое количество освобождающихся ниш, новые бренды при выходе на российский рынок испытывают конкуренцию с локальными производителями, а также с международными сетями, продукция которых поставляется в рамках параллельного импорта, поясняет руководитель департамента исследований и аналитики Commonwealth Partnership Полина Афанасьева. Также иностранных игроков сдерживают логистические сложности, высокие таможенные тарифы, добавляет Ольга Яруллина.

До 2022 года на рынке уже были представлены практически все мировые крупные fashion-бренды как в люксе, так и в масс-маркете, говорит президент Ваоп Илья Ярошенко. Поэтому прогнозирует он, массового выхода новых брендов уже не стоит ожидать.

Дарья Андрианова

Льготной ипотеке расписали прогноз на год

Программы меняются, доля растет, объем выданных снижается

Объемы выдачи льготных ипотечных кредитов в 2024 году сократятся на 10–20%, оценивают в НРА, причем завершающуюся в середине года программу кредитов на новостройки заменят другие льготные программы, прежде всего семейная ипотека. Но на фоне более сильного снижения выдачи ипотечных кредитов по собственным программам банков доля льготной ипотеки заметно вырастет. Спрос на рыночные программы упадет из-за высоких ставок и жестких регуляторных требований ЦБ.

Объем выдачи ипотеки по государственному льготному программам в денежном выражении сократится по итогам 2024 года на 10–20%. При этом среднемесячный объем выдачи ипотеки составит 300–350 млрд руб. Такой прогноз Национальное рейтинговое агентство (НРА) представило в обзоре о субси-

дируемой ипотеке на 2024 год (сним ознакомился «Б»). Иными словами, совокупный объем выдачи может составить 3,6–4,2 трлн руб. В минувшем году банки выдали ипотечных кредитов по льготным программам на 4,7 трлн руб., превывсив показатель 2022 года в два раза. В результате доля льготной ипотеки в объеме выданных в 2023 году достигла 60%.

При этом, согласно прогнозу АО «Дом.РФ», опубликованному в феврале 2024 года, суммарный объем выдачи ипотеки снизится в этом году на 36–50%, до 3,9–5 трлн руб. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» ожидает снижения ипотечных выданных по итогам 2024 года на 30% (суммарно по субсидируемым и рыночным программам). По прогнозу ВТБ, в 2024 году спрос заемщиков на ипотеку сократится, общий объем выданных составит 5,2 трлн руб. против 7,8 трлн руб. «Эта оценка основана на выросшей ключевой ставке и изменившихся усло-

виях льготной ипотеки в конце прошлого года», — указали в банке.

В результате доля льготных программ в общем объеме выдачи еще больше увеличится. С учетом завершения с 1 июля льготной программы на новостройки (по ставке 8% годовых) ее будут компенсировать другие госпрограммы, в частности, программа семейной ипотеки (под 6% годовых), продление которой прорабатывается правительством. До конца 2024 года действует ипотека для ИТ-специалистов (под 5% годовых). Дальневосточная и арктическая ипотека под 2% годовых действуют до 2030 года, бессрочная сельская ипотека — под 3% годовых. По оценке НРА (на основе данных АО «Дом.РФ»), по итогам первого квартала 2024 года доля семейной ипотеки в выдачах льготных программ (без учета сельской ипотеки) превысила половину — 52,5%. Почти вдва раза выросла доля ИТ-ипотеки, до 12,1%. Это произош-

ло за счет сокращения доли льготной ипотеки на новостройки (на 12,1 п. п., до 30,2%). Доля дальневосточной и арктической ипотек выросла на символические 0,6 п. п., до 5,2%. По данным АО «Дом.РФ», доля ипотеки, выданной по программам господдержки, за первый квартал 2024 года достигла 69% всех выданных. В ВТБ также отмечают, что по итогам первого квартала почти 7 из 10 ипотечных сделок были льготными.

К настоящему моменту «некоторые крупные кредиторы уже израсходовали выделенные на них лимиты, что снижает одобряемость по льготным кредитам», отмечают в НРА. В целом по рынку предусмотренные бюджетом лимиты финансирования основных ипотечных программ — льготной и семейной — на данный момент исчерпаны более чем на 90%, отметили в АО «Дом.РФ».

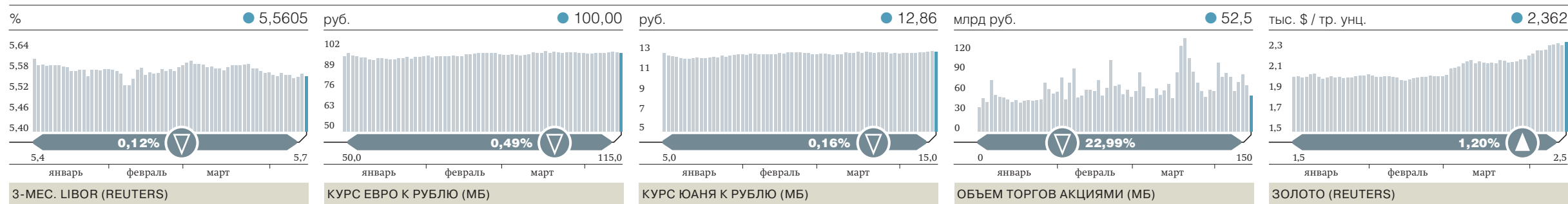
Рыночная ипотека из-за высоких ставок охлаждается уже сейчас,

подчеркивает старший директор по банковским рейтингам агентства «Эксперт РА» Иван Укленн. По его оценке, дополнительным фактором давления как на рыночные, так и на субсидируемые выдачи ипотеки окажет введение макропруденциальных лимитов на ипотеку с низким первоначальным взносом и высоким показателем долговой нагрузки.

Вместе с тем председатель правления банка «Дом.РФ» Артем Федорко, выступая в начале недели на конференции РБК, оценивал, что по выдаче ипотеки рынок вернется к уровню 2022 года. По его словам, в НРА. В целом по рынку годом резкого замедления ипотеки и тестом для всего механизма эскроу-счетов. Вместе с тем, отмечал топ-менеджер, распространность строящегося жилья высокая — задел на случай охлаждения рынка у застройщиков есть.

Ольга Шерункова

деловые новости



Вклады подстрахуют в длину

ЦБ пытается стимулировать граждан к долгосрочным сбережениям

Банк России предлагает увеличить лимит страхования долгосрочных вкладов при одновременном снижении отчислений в Фонд обязательного страхования вкладов (ФОСВ). Так ЦБ стремится сделать долгосрочные сбережения граждан более привлекательными. Однако участники рынка сомневаются в эффективности мер, поскольку при постоянном изменении ставок многолетние вклады с фиксированными процентами невыгодны либо банкам, либо вкладчикам.

ЦБ опубликовал концепцию, которая должна стимулировать кредитные организации увеличить сроки привлечения средств от физических лиц. В первую очередь это будет достигаться путем изменения лимитов страхования по привлеченным средствам и отчислений в ФОСВ. Таким образом, регулятор конкретизировал предложения, которые накануне в Госдуме анонсировала глава ЦБ Эльвира Набиуллина (см. „Ъ“ от 11 апреля).

Согласно документу, для развития института долгосрочных пассивов Банк России готов поднять лимит страхования до 2 млн руб. для вкладов на срок более трех лет. Такой же уровень предлагается установить по безотзывным сберегательным сертификатам на один—три года. По сертификатам сроком более трех лет лимит увеличится до 2,8 млн руб. Сейчас лимит страхового возмещения по основной части вкладов установлен в размере 1,4 млн руб.

Одновременно ЦБ намерен дать банкам право досрочно выкупать у граждан сберегательные сертификаты с дисконтом. По всем долгосрочным сбережениям планируется снизить отчисления в ФОСВ с 0,48% до 0,2%, компенсировав это подъемом отчислений по валютным вкла-

ЦИТАТА



Если деньги люди кладут в банки, то они должны быть уверены, что они не обесценятся от инфляции

— Эльвира Набиуллина, глава ЦБ, на конференции АБР 1 марта

дам более чем вдвое, до 1,08%. В документе формулы ставок отчислений объясняются необходимостью сохранения прежней нагрузки на банки.

Между тем участники рынка считают, что само по себе увеличение лимита страхования вкладов и снижение отчислений в фонд АСВ не подстегнет вкладчика положить средства на долгий срок. Вице-президент Ассоциации банков России (АБР) Алексей Войлуков отмечает, что предложенные ЦБ меры могут действовать «только как вспомогательные». «Те 0,28 процентного пункта, которые банки выиграют от снижения отчислений в фонд страхования вкладов, даже если целиком их отдадут вкладчику, достаточно слабый стимул», — уверен он.

Младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Вячеслав Путиловский полагает, что «с учетом накопленной инфляции размеры лимитов в законодательной инициативе явно недостаточны, чтобы сделать длинные вклады привлекательными с учетом имеющихся рисков».

Эксперты добавляют, что в настоящее время страх граждан перед от-

зывом лицензии у банка уже не так велик, как раньше. По словам старшего директора группы рейтингов финансовых институтов АКРА Ирины Носовой, еще семь—десять лет назад количество отзывов лицензий за год достигало нескольких десятков, в связи с чем граждане были осторожны. «Однако сейчас население больше ориентируется на ставку и стремится успеть вовремя уйти в другой банк или переложиться на другой срок», — подчеркивает она.

Увеличение лимита страхования на 600 тыс. руб., по мнению господина Войлукова, «не может служить стимулом положить деньги на долгосрочный вклад, когда ставки по вкладам на три—шесть месяцев на 3—4 п. п. выше, чем по долгосрочным», а гражданин может «разложить деньги по нескольким банкам, застраховав таким образом их все».

Чтобы на рынке сложились условия для создания долгосрочных пассивов, нужна стабильность ставки на одном уровне в течение хотя бы трех—пяти лет, сходятся во мнении эксперты. «При существующих колебаниях ставок длинные вклады невыгодны либо банку, либо вкладчику», — поясняет господин Войлуков.

Судя по данным ЦБ, за последние 15 лет, когда рассчитывается средняя максимальная ставка по вкладам, ни разу не было трехлетнего периода, в котором она колебалась бы в пределах хотя бы 2 п. п. Зато нередко ставка изменялась более чем на 5 п. п. и даже 10 п. п.

В Банке России понимают ограниченность эффекта предлагаемых мер. На съезде АБР Эльвира Набиуллина говорила, что «при любом наборе стимулов, которые ЦБ может предложить гражданам, ключевым фактором останется способность финансовых властей поддерживать низкую инфляцию».

Максим Буйлов

Контейнерновозы

с1

Обслуживать же в одиночку морскую часть пути в Средиземноморско-Черноморский регион, продолжает он, российским логистам «может быть невыгодно по причине относительно небольшой доли отечественных грузов в масштабах всех перевозок по этому направлению».

По словам Саняты Мустафаевой, альтернативой Джабаль-Али может стать порт Аль-Хамрия в Дубае, который также имеет статус СЭЗ, и порт Халид в Шардже: «Они работают в штатном режиме, перегруженности не наблюдаем. Обрабатываемая отправка на этих площадках, компании могут ускорить доставку из ОАЭ в РФ в среднем на семь дней. Однако важно учитывать, что стоимость обработки контейнеров в портах дороже, а тарифы морских линий — на 25% выше по сравнению с доставкой через Джабаль-Али».

Компании с небольшими грузами (сегмент В2С), вероятно, в этой ситуации предпочтут доставку авиатранспортом, полагает заместитель ген-

80 процентов всех контейнерных грузов, которые следуют в РФ через ОАЭ, обрабатывается в дубайском порту Джабаль-Али

директора по логистике и ITNCLogistic Артем Васканян. Крупные заказчики, добавляет он, «начнут искать альтернативу, которая не всегда будет выигрышной». «Другие морские порты в регионе не были так востре-

бованы раньше, потому что доставка и страхование груза при транспортировке туда стоили дороже, — поясняет господин Васканян. — Кроме того, они не в такой удобной локации, некоторые не рассчитаны на большой объем поставок и пропускают не все суда. Непонятно, будет ли кто-то вкладывать средства, чтобы адаптировать порты к росту нагрузки. Поиск альтернативы приведет к увеличению транспортного плеча и удорожанию перевозок на фоне искусственного спроса, который сформировался из-за загрузки ключевого канала».

Для России, по мнению собеседника „Ъ“ на рынке телекоммуникаций, в результате могут стать актуальными альтернативные маршруты, например, частично сухопутный маршрут по транспортному коридору «Север—Юг» через Иран и Каспийское море или маршрут из Китая через Казахстан.

Наталья Скорлыгина, Татьяна Исакова

ОТЭКО потянулось к углю

с7

«ОТЭКО, видимо, специально расставляет неактуальные предложения (справедливости ради отметим, что оно ниже предыдущего), чтобы, с одной стороны, погасить негатив со стороны федеральных органов исполнительной власти и правительства, но, с другой стороны, не упустить до приемлемого уровня ставок в \$12—15, — говорит источник „Ъ“.

ОТЭКО очень надеется на то, что их проблема решится за счет государственного бюджета: отмена экспортной пошлины, снижение тарифов ОАО РЖД смягчат позиции угольщиков и сделают компромиссным уровень ставки в \$19—20».

Другой источник „Ъ“ на рынке говорит, что угольные компании почувствовали свою силу, ощутили поддержку со стороны экономических властей «и теперь будут дожимать порт до последнего». По его мнению, сейчас самое время вмешаться правительству как независимому регулятору и убедить угольщиков пойти на

встречу Тамани. Правительство должно выполнять роль независимого судьи, а не быть инструментом в коммерческой борьбе, добавляет он, полагая, что теперь очередь угольных компаний пойти на компромисс.

Аналитики говорят, впрочем, что рентабельность экспорта по южному направлению все еще не достигнута. Расчетная эффективность экспорта энергетического угля в целом повысилась в результате стабилизации цен и снижения ставки аренды полувагонов, говорит руководитель направления консалтинга Neft Research Александр Котов. «Нетбэк поставок через порт Тамань вернулся к положительным значениям благодаря существенному снижению тарифа на перевалку, но все еще далек от уровня безубыточности, в связи с чем угольщики настаивают на дальнейших уступках», — добавляет он. Главный стратег инвестиционной «Вектор Икс» Максим Худалов говорит, что сейчас цена FOB на качественный энергетический уголь в пор-

тах юга — примерно \$71—73. При перевалке \$19 на тонну и стоимости железнодорожной перевозки из Кузбасса 3,6 тыс. руб. (\$39) за тонну остается \$17, или 1581 руб., на тонну на шахте. Однако средняя себестоимость добычи энергетического угля составляет 2,5—3 тыс. руб. на тонну. «Для восстановления привлекательности отгрузок на юге тарифы в портах и на перевозку угля по железной дороге должны выйти на уровень 2015—2016 годов», — говорит он. — Тогда перевалка составила около \$8—10, а транспортировка из Кемерово до Новороссийска стоила 2500—2700 руб. за тонну. В целом волшебных рецептов нет: если рынок угля демонстрирует ценные уровни 2015 года, то и тарифы инфраструктурных компаний должны вернуться к уровням тех лет». В противном случае, говорит господин Худалов, продолжится спад экспорта угля, а мощности инфраструктуры будут стоять незагруженными.

Наталья Скорлыгина, Евгений Зайнуллин

Группа против санкций

Солид-банк расширяется поглощением

Российско-японский Солид-банк готов расширяться в РФ, купив небольшой Камчатпрофитбанк. Этот актив вряд ли сможет расширить присутствие подсанкционного Солид-банка в ДВФО, но войдя даст шанс на возвращение на рынок международных платежей.

Солид-банк планирует приобрести контрольный пакет акций Камчатпрофитбанка, следует из сообщения Солид-банка в ИА «Кам 24». Новая банковская группа и дальше продолжит осуществлять деятельность по оказанию услуг частным лицам, в том числе связанные с трансграничными расчетами и зарубежными поездками. Цель покупки и создания банковской группы — увеличе-

ние капитала и объемов банковского бизнеса, укрепление своих позиций в Камчатском крае, расширение спектра услуг для корпоративных и частных клиентов региона.

● Солид-банк (Владивосток) занимает 159-е место по активам (14,9 млрд руб.) и 157-е место по размеру собственного капитала (2,45 млрд руб.), согласно рейтингу «Интерфакс» по итогам 2023 года. Чистая прибыль банка по итогам прошлого года — 350,67 млн руб. Согласно информации на сайте ЦБ, банк имеет 1 филиал и 15 дотопфисов. Солид-банк примечатель тем, что является российско-японским проектом. В 2010 году 40% его акций приобрел японский Sawada Holdings. Сейчас акционерная структура банка не раскрывается, однако

сообщений о выходе Sawada Holdings из состава акционеров банка не было. ● Камчатпрофитбанк (Петропавловск-Камчатский) занимает 226-е место по активам (4,3 млрд руб.) и 224-е место по капиталу (925 млн руб.), чистая прибыль — 49,4 млн руб. на конец 2023 года. У банка на начало 2024 года был 1 филиал и 8 дотопфисов.

По данным Банка России (доступны на начало 2023 года), Дальневосточный федеральный округ (ДФО) не может похвастаться высоким уровнем проникновения банковских услуг. Всего в регионе представлено 14 банков, для сравнения: в Центральном федеральном округе их 208.

Конкуренция в регионе низкая, и перспективы развития, в том числе за счет M&A, есть. «Полагаю, что

данная сделка — это удобный способ расширить свою сеть, понеся относительно небольшие затраты, так как основные акционеры банка, вероятно, уже некоторое время назад находились в поиске покупателя», — отмечает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. По словам управляющего партнера ФГ «Дмитрий Донской» Дмитрия Курбатского, Камчатпрофитбанк продавался довольно давно, банк имеет достаточно низкую доходность даже при текущих ставках. Стороны вели длительные переговоры, сроки источник „Ъ“, знакомый с ситуацией, оценивает как «более года».

Продажа Солид-банку, скорее всего, была альтернативой добровольному уходу с рынка, считает господин

Курбатский. «Не думаю, что данная сделка даст Солид-банку совершить рывок в развитии бизнеса, — продолжает эксперт. — Но поскольку Солид-банк был под санкциями, наличие второго банка в группе позволит проводить платежи в иностранные юрисдикции до какого-то времени».

Цены по свернутым банкам, по словам Дмитрия Курбатского, где в первую очередь интересна лицензия, остаются около одного капитала плюс премия от \$1—1,5 млн. «Тут нельзя говорить, что банк свернут, так как есть живой, хотя и не слишком доходный бизнес, — продолжает он. Думаю, цена сделки в данном случае была в районе одного капитала». Один из источников „Ъ“ предполагает, что был небольшой дисконт

к капиталу. Впрочем, на фоне обилия сделок на банковском рынке, которые сейчас происходят преимущественно в отношении активов уходящих иностранцев, даже это неплохой результат. В их случае дисконты при продаже обуславливают условия российских властей: перечисление в федеральный бюджет не менее 15% от стоимости и скидка не менее 50% к рыночной цене.

«Любопытно будет проследить, как Солид-банк в условиях охлаждения международных отношений России и Японии сможет сохранить и, может быть, нарастить капитал для своих акционеров», — заключает Илья Жарский.

Ссения Дементьева, Ольга Шерункова

Коммерсантъ

23.04

Трое в чате, не считая GPT

как генеративный ИИ дополняет корпоративные коммуникации

регистрация



events.kommersant.ru

mts-link.ru

реклама 16+



конференции
Коммерсантъ



events.kommersant.ru

16

АПРЕЛЯ

СЕССИЯ ИД «КОММЕРСАНТЪ» НА INTERCHARM PROFESSIONAL «НА ГРАНИ: ЗДОРОВЫЙ СОН, ВИТАМИНЫ, ДИЕТА И АРОМАТЕРАПИЯ В ПОДДЕРЖКУ ОРГАНИЗМА»

18

АПРЕЛЯ

НАЛОГИ-2024

23

АПРЕЛЯ

СЕССИЯ ИД «КОММЕРСАНТЪ» В РАМКАХ ИННОПРОМ. «ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОПИСКА» В СРЕДНЕЙ АЗИИ: КООПЕРАЦИЯ, СКЛАДЫ И ЛОГИСТИКА

23

АПРЕЛЯ

ТРОЕ В ЧАТЕ, НЕ СЧИТАЯ GPT: КАК ГЕНЕРАТИВНЫЙ ИИ ДОПОЛНЯЕТ КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

24

АПРЕЛЯ

МЕДИАПРОСТРАНСТВО-2024. РОЛЬ РЕКЛАМЫ И КИНО В ЦЕННОСТИ ПРОДУКТА

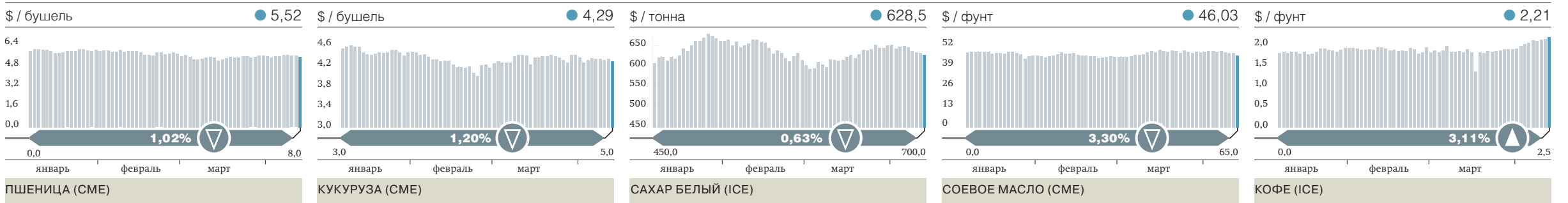
25

АПРЕЛЯ

ИНВЕСТИЦИИ В НЕДВИЖИМОСТЬ ДУБАЯ: ТЕНДЕНЦИИ И ИНСАЙТЫ

реклама 16+

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Лекарства хорошо выводятся

Западные фармкомпании стали продавать меньше лекарств в РФ

Американская фармкомпания MSD за два года, что идет российско-украинский военный конфликт, на четверть уменьшила портфель продаваемых в РФ лекарств, хотя фарминдустрия не попала под западные санкции. Это ожидаемо привело к падению выручки, снизившейся по итогам 2023 года на 37%, до 8,7 млрд руб. У MSD оказалось самое заметное сокращение среди представителей международных фармпроизводителей, представленных в РФ. Компания прежде всего вывела с российского рынка препараты, не выдержавшие конкуренцию с дженериками, отмечают эксперты. Между тем новых средств в стране MSD практически не регистрирует.

«МСД Фармасьютикалс», подразделение американского фармпроизводителя MSD в России, в 2023 году сократило выручку на 37%, до 8,7 млрд руб., говорится в отчете компании. Там указывается и причина — сокращение портфеля продуктов «ввиду изменения конъюнктуры рынка». По данным директора по развитию RNC Pharma Николая Беспалова, в 2023 году MSD поставляла в РФ 29 препаратов против 38 в 2022 году. Из заметных потерь он называет антигипертензивное средство «Ренитек», противодиабетические «Янувия» и «Янумет», вакцину от кори, краснухи и паротита («М-М-Р II»).

Ряд международных фармпроизводителей в 2022 году из-за военных действий РФ на Украине объявили об уходе с российского рынка, несмотря на отсут-

ствие западных санкций в фармотрасти. Тогда же в MSD говорили, что продолжают поставки жизненно важных препаратов, для которых в стране отсутствуют альтернативные продукты или методы лечения (см. «Б» от 4 июля 2022 года). В 2023 году стало известно о планах MSD прекратить выпуск в России и поставки в страну препарата против ВИЧ «Исентресс» и против гепатита С «Зепатир».

Сократив портфель, MSD вынуждена была за год вдвое снизить штат сотрудников в РФ — до 175 человек, на выходные пособия уволившимся компаниям пришлось потратить в 2022–2023 годах совокупно почти 936 млн руб., говорится в отчетности фармпроизводителя. Там уточняется, что под сокращение в основном попали сотрудники подразделений, занимавшиеся продажей и продвижением лекарств, которые были выведены с российского рынка.

Кроме того, «МСД Фармасьютикалс» прекратила производство готовой продукции на площадке «Акрихина», сказано в отчете. На предприятии на запрос «Б» не ответили. На этой площадке компания производила, в частности, «Янувию» и «Янумет». Часть препаратов MSD выпускала на мощностях «Р-Фарм», где сообщили «Б», что производство продолжается.

MSD выводила с рынка те средства, которые не выдерживали конкуренцию с дженериками, считает Николай Беспалов. По этой причине, как он предполагает, будет и дальнейшее сокращение портфеля компании.

Часть продукции, производимой и поставляемой в РФ, MSD переформировала на «Органон» — структуру, связанную с американской компанией. По данным RNC Pharma, этой компании перешли, например, производимый на площадке «Акрихина» спрей для лечения аллергического ринита «Назонекс», «Сингуляр» для терапии бронхиальной астмы, препарат для снижения холестерина «Эзетрол». В то же время, по данным СПАРК, выручка ООО «Органон» в 2023 году выросла всего на 8,7%, до 8,6 млрд руб., персонал компании также сократился — на 22%, до 178 человек.

Динамика падения выручки у «МСД Фармасьютикалс» самая существенная среди российских представителей крупных международных фармкомпаний, следует из анализа «Б» на основе их отчетностей. Так, выручка ООО «Джонсон & Джонсон» (Johnson & Johnson) сократилась на 10,8%, до 68,9 млрд руб., ООО «Эббви» (AbbVie) — на 19,1%, до 9,4 млрд руб. В этих компаниях от комментариев отказались.

В британской GSK падение выручки в российской «дочке» «ЛаксоСмитКлайн Трейдинг» на 14%, почти до 16 млрд руб., «Б» объяснили выделением бывшего подразделения безрецептурных препаратов в отдельную компанию Haleon. В «Рош-Москва» (подразделение швейцарской Roche), где выручка упала на 6,1%, до 29 млрд руб., говорят, что не уменьшали портфель лекарств в 2023 году, а результаты связывают с колебаниями сроков закупок рецептурных препаратов, составляющих основную часть портфеля компании.

Полина Гриценко

Электроника зацепилась за проводки

Электроника зацепилась за проводки

«Известия» писали, что крупные китайские банки, в их числе Ping An Bank, Bank of Ningbo, China Guangfa Bank и др., перестали принимать платежи в юанях из РФ.

Проблемы с финансовой логистикой через китайские банки наблюдаются в оплате практически всех товаров и услуг, уточняет председатель Русско-Азиатского Союза промышленников и предпринимателей (РАСПИ) Виталий Манкевич: «В декабре 2023 года американский регулятор собрал глав китайских банковских организаций и пригрозил вводом против них санкций в случае выявления сотрудничества с российскими юристами. Поэтому пока перспективы не радужные». Он добавляет, что блокировки оплаты коснулись «почти всех азиатских банков».

Президент таможенно-логистического брокера КВТ Юлия Шленская рассказала, что «всеобщая проблема с платежами

в Китай стала нарастать примерно с февраля и, можно сказать, достигла апогея в апреле». По ее оценке, более чем у половины импортёров не доходят платежи до китайских получателей вне зависимости от того, под санкциями ли товар, банк-отправитель и какой китайский банк используется китайским поставщиком. Госпожа Шленская добавила, что по этой причине отгрузки товаров из Китая упали примерно втрое, при этом до сих пор не было найдено схем оплаты, чтобы платеж доходил наверняка.

Сейчас прорабатываются альтернативные сценарии оплаты, отмечает собеседник «Б» среди российских производителей электроники, однако эта проблема «затягивает производство отечественной электроники примерно на полгода, так как в ближайшие два-три месяца не будет никаких отгрузок компонентов и комплектов для сборки в адрес лоббистского российского производителя».

Тимофей Корнев, Наталья Скорлыгина

«Лента» опоясала полки

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что переговоры сетей и поставщиков относительно цен всегда проходят сложно и приостановкой поставок заканчиваются нечасто. К такой практике прибегает «Верный», вывела из ассортимента некоторые бренды «Красное & Белое», вспоминает он. «Верный» в этом году сообщил об отказе от продаж алкоголя Vascardi и колбас Abi Product. В «Герном», «Красное & Белое», X5 Group («Пятерочка», «Перекресток»), «Магните», Auchan и Metro комментарии не предоставляли.

Старший аналитик Газпромбанка Марат Ибрагимов отмечает, что после покупки «Монетки» торговые площади «Ленты» выросли на 39%, в этом году сеть планирует открыть еще 500 магазинов у дома, поэтому, видимо, изменила подход к поставщикам. Те-

ЦИТАТА



Сегодня нужно менять ассортиментное предложение таким образом, чтобы оставаться конкурентоспособными

— Владимир Сорокин, гендиректор сети «Лента», в интервью Retail.ru в сентябре 2022 года

перь компания хочет донести до производителей историю роста и, вероятно, претендует на условия, которые получают лидеры рынка, ук-

зывает он. Зампред правления «Руспродсоюза» Дмитрий Леонов указывает, что отпускные цены зависят от объема заказа, географии поставок и т. п. и не могут быть одинаковыми для всех сетей. По его словам, скандалами сети пытаются «продавить» поставщика по цене, но это грозит сужением ассортимента. Источник «Б» на рынке считает, что сеть таким образом хочет показать регуляторам, что стремится держать низкие цены.

Исполнительный директор «Русбренда» Алексей Поповичев указывает, что отказ от известных брендов кормов для домашних животных грозит снижением трафика самой «Ленты», так как в этой категории высокая приверженность конкретным маркам. Михаил Бурмистров считает, что приостановки поставок вряд ли продлятся долго: как правило, в течение нескольких месяцев удается найти компромисс.

Анатолий Костырев

«Ростелеком»

не спешит на вышки

Обеспечение социально значимых объектов интернетом откладывается

«Ростелеком» сможет отложить до 2026 года установку оборудования связи LTE на вышках Российской телевизионной и радиовещательной сети (РТРС) в рамках подключения к интернету социально значимых объектов. Но в итоге компании придется финансировать проект из собственных средств. Аналитики оценивают необходимые вложения на уровне 9 млрд руб., хотя «никто еще не представляет, сколько может стоить отечественное оборудование». В самой компании лишь осторожно надеются, что оно появится на рынке к 2026 году.

Минцифры предоставило «Ростелекому» отсрочку на установку базовых станций связи (БС) 4G на объекты РТРС. Речь идет об использовании вышек РТРС как башенной инфраструктуры для оператора связи в рамках программы подключения к интернету социально значимых объектов. Исходно базовые станции предполагалось установить до 2024 года, но теперь срок поставлен на 2026 год, следует из протокола Главной комиссии по радиочастотам (ГКРЧ) от 29 марта. В документе говорится, что проект выступает одним из условий использования «Ростелекомом» радиочастот.

● РТРС обладает монополией на наземную трансляцию эфирного телевидения и распространяет общедоступные цифровые телеканалы первого и второго мультиплексов. Еще в 2018 году власти планировали запуск третьего мультиплекса, однако он так и не заработал. На вышках РТРС также размещаются базовые станции стандарта LTE оператора

Tele2 (принадлежит «Ростелекому») в рамках проекта по обеспечению связи малых и удаленных поселений. В сети РТРС задействовано 5,5 тыс. объектов связи, следует из доклада о финансово-хозяйственной деятельности организации за 2022 год.

В 2019 году правительство назначило «Ростелеком» единым исполнителем работ по подключению соци-

51,7 миллиарда рублей составит бюджетное финансирование мероприятий «Современные и перспективные сети мобильной связи» на период до 2030 года

ально значимых объектов по беспроводным каналам связи и прокладке волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) до объектов РТРС. По данным единого портала госзакупок, Минцифры в 2019–2020 годах заключило с компанией два контракта на подключение объектов РТРС к ВОЛС на общую сумму 6,9 млрд руб. В 2023 году Snews со ссылкой на федеральный проект «Информационная инфраструктура» сообщало, что финансирование подключения объектов РТРС сократилось на 26%. Общедоступный бюджет проекта в 2019–2024 годах составил около 73 млрд руб.

Между тем в решении ГКРЧ от 29 марта записано, что установку БС

«Ростелеком» должен осуществлять за счет собственной инвестпрограммы. В 2026–2030 годах компания обязана устанавливать не менее 500 БС в год, в целом не менее 2012 станций. В Минцифры и РТРС не ответили на запросы.

В «Ростелекоме» «Б», подтвердили, что получили отсрочку: «За это время как раз должны появиться базовые станции отечественного производства». Объем вложений в проект в «Ростелекоме» не уточнили, так как «нет стоимости отечественных станций», но сообщили, что «с 2026 года базовые станции будут устанавливаться за счет компании». Ей принадлежит 51% в компании «Булат», которая занимается разработкой базовых станций связи в рамках «дорожной карты» «Современные и перспективные сети мобильной связи на период до 2030 года». Также «Ростелеком» в феврале учредил СП с НТЦ «Протей» по разработке ядра мобильной связи 5G (см. «Б» от 7 февраля).

Аналитик профильного Telegram-канала abloud62 Алексей Бойко оценивает вложения «Ростелекома» в проект на уровне 5–9 млрд руб., оговариваясь, что «никто еще не представляет себе, сколько может стоить отечественное оборудование». По текущим рыночным оценкам, речь может идти о суммах в 1,3–2 раза выше, чем стоимость иностранных базовых станций, то есть около 5 млн руб. за штуку, уточняет господин Бойко. Но цена может «сильно измениться из-за подорожания компонентов», предупреждает он, также вложения зависят от необходимой дополнительной инфраструктуры.

Алексей Жабин

На товарных знаках собаку съели

В РФ перерегистрируют один из старейших музыкальных логотипов

Гонконгская Yongfeng Trade просит вновь зарегистрировать в качестве ее товарного знака изображение собаки с граммофоном — один из старейших логотипов в звукозаписывающей отрасли, который сейчас принадлежит британскому музыкальному ритейлеру HMV. За рубежом попытка Yongfeng оформить права на обозначение провалилась: упоминание ведомство Сингапура сослалось на то, что знак давно приобрел статус иконы музыкальной индустрии. В РФ долгая история бренда не может быть основным доводом. Ключевым будет вопрос его известности именно среди российских потребителей.

Гонконгская Yongfeng Trade Co. Limited направила в Роспатент заявку о регистрации в качестве товарного знака изображения собаки с граммофоном, идентичного логотипу исторического музыкального лейбла His Master's Voice и магазина HMV. Заявка датирована 3 апреля, компания просит зарегистрировать знак для использования в одежде.

● Logotип His Master's Voice использовался с 1899 года британской The Gramophone Co. Ltd. (современный правопреемник — EMI Records, принадлежит Universal Music Group) и американской Victor Talking Machine Company (сейчас — RCA Records, принадлежит Sony Music Entertainment). С 2003 года обозначение было передано международному музыкальному ритейлеру HMV (нынешний владелец — британская JD Sports); в Россию магазины HMV не приходили.

Yongfeng, согласно реестру компаний Гонконга, основана в 2016 году. «Б» не обнаружил сайта компании или информации о ее товарах или услугах. С августа 2020 года Yongfeng уже владеет в РФ правами на идентичный товарный знак, также для использования в одежде. Патентный поверенный Николай Зорин, чей адрес указан в заявке, не ответил на вопросы «Б».

В 2019 году компания подавала аналогичную заявку в ведомство по интеллектуальной собственности Сингапура, потребовав также отметить охрану трех других товарных знаков His Master's Voice, оформленных на структуры HMV. Эти заявки были удовлетворены, и знак зарегистрирован за гонконгской компанией. Нов 2023 году по обращению сингапурской HMV Brands Pte Ltd. ведомство аннулировало знак Yongfeng как недобросовестно оформленный.

В решении сингапурского ведомства говорится, что конкретное изображение собаки с граммофоном «на протяжении десятилетий было иконой музыкальной индустрии», а на момент подачи заявки среди публики в Сингапуре за логотипом HMV оставалась положительная репутация, «накопленная на протяжении многолетней работы (магазинов HMV — «Б») в стране». Yongfeng же «никогда не вела в Сингапуре бизнес в связи с упомянутым знаком», а также не объяснила, почему обозначение из его заявки идентично прежним знакам от HMV.

Решения иностранных патентных ведомств основаны на положениях национального законодательства и известности обозначений

в каждой конкретной стране, отмечает юрист Semenov & Pevzner Александр Галкина, а «Роспатент обычно руководствуется собственной экспертизой».

В России, добавляет юрист по интеллектуальной собственности, автор Telegram-канала «Вычислить по IP» Анастасия Сквоньен, по общему правилу не допускается регистрация обозначений, способных ввести в заблуждение потребителя относительно товара или его изготовителя: «Однако заявление о том, что потребители ассоциируют знак с конкретным правообладателем, не может быть голословным. Роспатент будет проверять, велась ли какая-либо деятельность в РФ под этим обозначением и мог ли потребитель знать о нем».

Патентный поверенный компании «Онлайн Патент» Маргарита Таранова отмечает, что по российским нормам сама по себе «долгая история бренда и хорошая репутация среди лояльных потребителей» не позволяют сохранить товарный знак. По ее словам, аннулировать уже зарегистрированный за Yongfeng товарный знак Роспатент по своей инициативе не может — нужно обращение заинтересованного лица или решение суда.

Повторная заявка может быть способом избежать досрочного прекращения охраны знака, полагает Анастасия Сквоньен: «Три года с момента регистрации прошли, и если Yongfeng не использовала обозначение в России, то заинтересованное лицо может обратиться в суд за снятием правовой охраны».

Юрий Литвиненко, Анна Занина

Коммерсантъ 16.04

Сессия ИД «Коммерсантъ» на Intercharm professional

«На грани: здоровый сон, витамины, диета и ароматерапия в поддержку организма»

Красногорск, ул. Международная, д. 16, холл «D»

events.kommersant.ru
реклама 16+

Партнеры

mc CONSULTANT GROUP

Ue UESUPPS
*БАД. Не является лекарственным средством

Тенденции / угольная отрасль

Уголь проверяется давлением

Отрасли предстоит вновь привыкать к низким ценам

Российские угольные компании стоят перед перспективой сокращения добычи в этом году из-за снижения цен этой весной до уровней апреля—мая 2021 года. Экспорт угля становится нерентабельным из-за роста затрат на логистику, импортной пошлины со стороны Китая и курсовой экспортной пошлины, введенной властями РФ. Хотя компании надеются, что мировые цены на уголь укрепятся летом на фоне спроса на электроэнергию для кондиционирования, аналитики пока не видят для этого явных предпосылок.

Мировые цены на уголь на фоне крайне теплой зимы в Северном полушарии к началу апреля снизились до уровня весны 2021 года. В марте энергетический уголь на базе FOB Восточный подешевел до \$89,7 за тонну против \$120 в марте 2023 года и \$162 в марте 2022 года.

Цены все еще существенно выше, чем в 2020 году, когда они опускались ниже \$70 за тонну. Однако показатели экспорта угля из России все равно поползли вниз. Морские отправки по итогам первого квартала составили 33 млн тонн, что на 21% ниже уровня аналогичного периода прошлого года и на 11% — четвертого квартала 2023 года, следует из данных Kpler. Основная причина — низкие экспортные цены на уголь в сочетании с ростом затрат российских угольных компаний.

В крупнейшем производителе энергетического угля в России — СУЭК — объясняют снижение цен сезонностью и теплой зимой. «Период пикового зимнего потребления прошел, а летнее повышение спроса, связанное с ростом потребления электроэнергии на кондиционирование воздуха, еще не наступило. Кроме того, активность торговли ограничена высоким уровнем запасов топлива, оставшихся на складах после сравнительно теплой зимы», — сообщили «Б» в компании. Там ожидают, что на годовом горизонте спрос на энергетический уголь остается высоким, особенно в Азии. «По итогам 2024 года ожидаем рост объемов импорта угля в Китае, Южной Корее, Японии, на Филиппинах, в Таиланде, Вьетнаме и ряде стран Южной Азии», — сказали в СУЭК.

Однако власти угольных регионов сигнализируют о наличии проблем. Председатель Верховного совета Хакасии Сергей Сокол рассказал, что угледобывающие предприятия региона отправляют сотрудников в вынужденный отпуск из-за снижения объемов производства. «Из-за проблем с квотами на вывоз и железнодорожными тарифами практически все разрезы работают вполсилу от своих возможностей», — написал он в своем Telegram-канале. По его словам, угольные компании при экспорте хакасского угля через западные порты РФ несут убытки от 0,4 тыс. до 1,5 тыс. руб. на тонну. «С учетом падения цен и ограничения западного направления единственной альтернативой остаются Индия и Китай. Но из-за транспортно-логистических сложностей (хакасский уголь завозится в Юго-Восточную Азию в том числе по Северному морскому пути) в конечной стоимости угля 2/3 составляют транспортные расходы», — отметил Сергей Сокол.

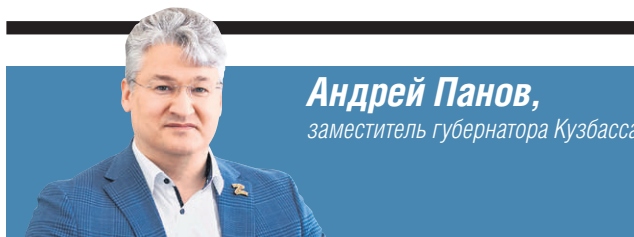
По его мнению, с учетом сезонного сокращения спроса на уголь и периода летних путевых ремонтных работ на сети ОАО РЖД «перспективы до конца 2024 года не дают поводов для оптимизма».

Уголь в полосе невезения

Все участники рынка признают, что главный фактор, влияющий на рентабельность компаний по сравнению с весной 2021 года, — это резко выросшие логистические расходы (см. также интервью). В среднем тарифы ОАО РЖД для энергетического угля за год выросли на 22% с учетом индексации в декабре 2023 года и продления отмены скидок за дальность. Ставки аренды полувагонов, хотя и снизились в марте, все еще на 44,3% выше, чем год назад, по данным Neft Research.

В этих условиях угольные компании пытаются добиться скидок на перевалку угля в портах, поскольку это единственная часть логистических затрат, на которую они сейчас могут влиять. По словам участников рынка, средняя ставка перевалки в Усть-Луге сократилась в марте более чем на 17% месяц к месяцу, составив в среднем \$19 за тонну, в порту Восточный — снизилась более чем на 7%, до \$20,8 за тонну.

Наиболее громкий конфликт произошел вокруг перевалки через терминал ОТЖКО в Тамани — в феврале угольные компании остановили туда отгрузки, сославшись на слишком высокие цены перевалки. ОАО РЖД оценивало потери в погрузке за два месяца в 6 млн тонн, что заставило правительство вмешаться в процесс. По словам источников «Б», на одном из совещаний первый вице-премьер Андрей Белоусов настоятельно рекомендовал владельцу ОТЖКО Миселю Литваку обеспечить перевалку. Затем в пресс-службе терминала сообщили, что пошли навстречу угольным компаниям, снизив тарифы. По данным Argus, в конце марта «Распадская», которая добывает более дорогие коксующиеся угли, возобновила отгрузки через Тамань. Еще несколько производителей из Кузбасса и Хакасии планируют возобновить экспорт через терминал.



Андрей Панов,
заместитель губернатора Кузбасса

«Необходимы четкие решения по поддержке угольной отрасли»

О причинах снижения рентабельности угольных компаний и возможных последствиях „Б“ рассказал заместитель губернатора Кемеровской области по топливно-энергетическому комплексу, транспорту и экологии Андрей Панов.

— Какие факторы в большей степени влияют на угольные компании Кузбасса: цены, санкции или провозные способности железной дороги?

— Эти факторы взаимосвязаны. Хотя спровоцированный Западом исторический рост цен на топливо, безусловно, увеличил доход наших компаний, отказ стран ЕС от покупки российского угля привел к необходимости срочного перенаправления значительных объемов. При этом внутренний рынок всегда обеспечивался по потребностям и не испытывал

дефицита, значительный рост здесь невозможен.

Компании могли бы заместить выпавшие секторы рынка вывозом угля в восточном направлении. Но дефицит провозной способности Восточного полигона ОАО РЖД и рост грузопотока предприятий западной части России в страны Азии не позволяют полностью восстановить экспортные достижения прежних лет. А тем более — выполнить поручение президента Владимира Путина об обеспечении ежегодного роста с 2021 года вывоза экспортного угля из Кузбасса в восточном направлении.

В результате в 2022 году вместо не менее 58 млн тонн, определенных в поручении, вывезено 47,9 млн тонн, а в 2023 году — 52,8 млн тонн. В 2024 году уровень вывоза угля должен был составить не менее 68 млн тонн, но ОАО РЖД взяло на себя обязательство только на 54,1 млн тонн.

При этом за последние два года только тариф на железнодорожные перевозки для угля вырос на 44,6%. С учетом отмены с 1 июня 2022 года понижающего коэффициента на дальность и коэффициента на перевозки энергетического угля на экспорт рост тарифа по отношению к декабрю 2021 года (в зависимости от направления) составил: на энергетический уголь — 73–107%, на коксующийся уголь — на 50–80%. Ставка на перевалку угля в порту Тамань в 2019 году не превышала \$14 за тонну, а сейчас достигла почти \$50.

— Китай ввел импортные пошлины на уголь. Минэнерго заявляло, что пошлина ляжет на плечи покупателя. Так и произошло?

— Уверен, что пошлина повлияет на российских поставщиков, потому что покупатель потребуют от экспортеров снизить цены. — Во сколько обойдется угольщикам Кузбасса экспортная пошлина? — Решение о возврате действия экспортной пошлины и все расчеты по соответствующим экономическим эффектам проводились в конце 2023 года — январе 2024 года, при этом за первый квартал 2024 года мировые цены на уголь снизились более чем на 20%. Сокращение поступлений от экс-

портных продаж вынудит большинство компаний в целях сохранения коллективов и работоспособности добывающих мощностей повышать цены на свою продукцию на внутреннем рынке, что отразится на таких важнейших отраслях экономики, как электро-, теплоэнергетика и производство стали. Вслед за снижением экспортных отгрузок, как следствие, упадет выручка стивидоров, операторов вагонов, ОАО РЖД, а также поступления в консолидированный бюджет РФ.

Кузбасс как основной угледобывающий регион пострадал в наибольшей степени — снижение объемов доходов регионального бюджета в 2023 году составило 13% (42 млрд руб.), а по налогу на прибыль организаций — почти 30%. По итогам 2023 года Кузбасс вошел в пятерку российских регионов с наибольшим дефицитом бюджета. Ряд средних и малых компаний, где суммарно занято больше 30 тыс. сотрудников, снижают добычу и отгрузки.

— Обсуждается модификация экспортной пошлины, в том числе введение цены отсечения, ниже которой пошлина обнуляется. На какой стадии эти обсуждения?

— На состоявшемся в Минэнерго 29 марта совещании представите-

ли Минэкономики и ФАС подтвердили целесообразность установления цен отсечения и согласования их уровня в отношении энергетического угля через порты Дальнего Востока — \$110 за тонну, порты юга — \$126, порты северо-запада — \$110. В отношении коксующегося угля, антрацита и энергетического концентрата PCI уровень цен отсечения не согласован. Не принято и многократно обсуждавшееся решение по исключению логистических расходов (железнодорожные перевозки, перевалка в портах) из базиса для расчета пошлины.

То есть производители угля платят сбор в том числе за услуги логистики, цена которых выросла за последние три года по разным направлениям на 70–95%. Необходимы последовательные, четкие решения правительства по поддержке угольной отрасли.

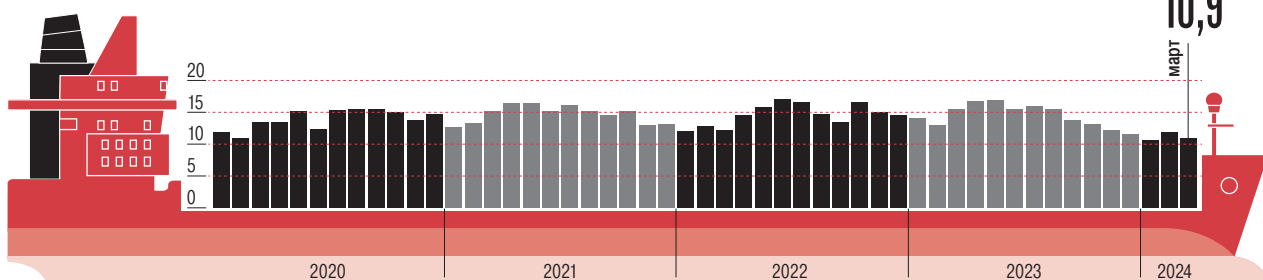
— Кузбасс в январе—феврале снизил добычу угля на 2%. Каковы основные негативные факторы?

— Снижение уровня добычи угля за первые два месяца текущего года зафиксировано при подземном (шахтовом) способе отработки. Это обусловлено технологическими процессами.

Игорь Лавренко,
Кемерово

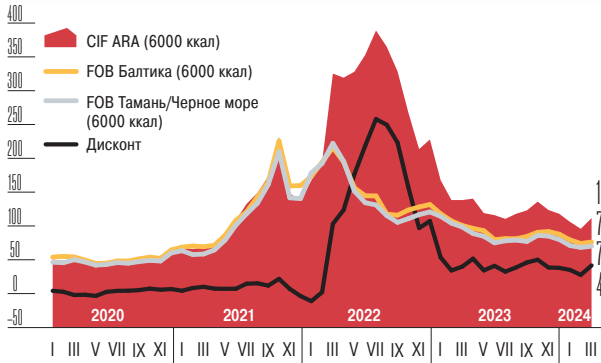
ЭКСПОРТ УГЛЯ ИЗ РОССИИ МОРЕМ

ИСТОЧНИК: KPLER.



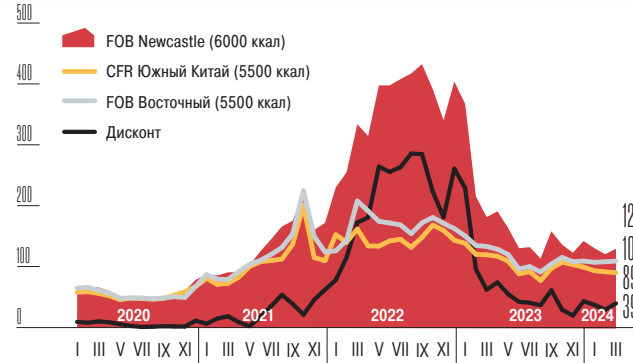
ДИНАМИКА ЦЕН НА ЭНЕРГОУГОЛЬ ИЗ РФ ПО СРАВНЕНИЮ С БЕНЧМАРКОМ НА ЕВРОПЕЙСКОМ НАПРАВЛЕНИИ (\$/Т)

ИСТОЧНИК: NEFT RESEARCH.



ДИНАМИКА ЦЕН НА ЭНЕРГОУГОЛЬ ИЗ РФ ПО СРАВНЕНИЮ С БЕНЧМАРКОМ НА АЗИАТСКОМ НАПРАВЛЕНИИ (\$/Т)

ИСТОЧНИК: NEFT RESEARCH.



ДИНАМИКА ОТГРУЗКИ УГЛЯ ЧЕРЕЗ ОСНОВНЫЕ МОРСКИЕ ПОРТЫ

ИСТОЧНИК: KPLER.



Плата за выезд и за въезд

В 2024 году дополнительным бременем для угольных компаний стали пошлины. Так, Китай вернул импортную пошлину на российский уголь в размере 3–6% в зависимости от вида угля, что вынуждает экспортеров снижать цены. «Китай является крупнейшим и одним из важнейших рынков для угля из РФ», — заявили «Б» в СУЭК. — При этом российские поставщики находятся в неравной конкурентной борьбе с экспортными из Австралии и Индонезии, уголь которых не облагается импортными пошлинами в силу соглашений о свободной торговле».

Чтобы компенсировать эффект китайских пошлин, правительство РФ решило отменить введенные в 2023 году экспортные курсовые пошлины на уголь. Однако Минфин не хотел терять заложенные в бюджете доходы и собирался компенсировать отмену пошлин ростом НДС/ПИ. Договориться по повышению НДС/ПИ не удалось, и в результате экспортные пошлины в размере 4–7% были возвращены.

Санкционные волны

До недавнего времени наиболее чувствительным видом санкций в отношении угольного сектора было эмбарго ЕС, которое вступило в силу в августе 2022 года. Тогда компаниям пришлось перенаправлять в Азию более 60 млн тонн экспорта.

В 2024 году западные страны перешли к точечным ударам — в SDN List были включены СУЭК и «Мечел». По оценкам Китайской ассоциации транспортировки и дистрибуции угля, санкции могут задеть пятую часть экспорта угля из РФ.

Включение в SDN List подразумевает, что активы компаний блокируются, а американским гражданам запрещено каким-либо образом взаимодействовать с людьми и компаниями, внесенными в него. Поскольку американские санкции имеют вторичный эффект, они крайне затрудняют проведение платежей — крупные банки не хотят рисковать быть отрезанными от долларовой финансовой системы.

В частности, ужесточение санкций уже негативно отразилось на поставках угля в Южную Корею. По данным Kpler, Южная Корея в марте по морю импортировала 857 тыс. тонн российского угля, что является минимальным объемом за последние четыре года. Южнокорейские коммунальные предприятия заменили российский уголь увеличением импорта из Южной Африки и Колумбии. Импорт Южной Кореи из России в 2023 году был относительно стабильным, увеличившись на 1% и составив 26,8 млн тонн.

Санкции за нарушение ограничений, введенных в отношении лиц, попавших в SDN List, могут быть введены в от-

ношении южнокорейских контрагентов, банков, операторов портов, стивидоров, транспортных компаний и даже морских и речных судов, что делает их «токсичными», поясняет директор экспертной группы Veta Дмитрий Жарский. «То есть любое взаимодействие с ними, их обслуживание и использование тоже будут формировать санкционные риски», — комментирует юрист.

Отраслевые собеседники «Б» считают, что последствиями санкций для компаний станут увеличенные дисконты на продаваемый уголь, а также сложности с фрахтом и страхованием судов. Собеседники также ожидают сокращения закупок угля недружественными азиатскими странами, в том числе Японией и Тайванем.

Добывать себе дороже

Минэнерго ожидает, что в 2024 году добыча угля в России составит 443,5 млн тонн (с учетом ДНР и ЛНР, которые с этого года будут учитываться в статистике). В 2023 году добыча была на уровне 438,7 млн тонн без учета новых регионов.

Главный стратег инвестиционной компании «Векторикс» Максим Худалов говорит, что с большой долей вероятности будет снижаться более дорогостоящая шахтная добыча угля марок Д и Г. «Конъюнктура рынка, высокие ставки отгрузки угля в портах, временная отмена понижающего коэффициента на транспортировку угля и экспортная пошлина — вот четыре всадника угольного апокалипсиса», — говорит аналитик. — По итогам первого квартала мы уже видим просадку перевозок угля почти 5 млн тонн».

Угольные компании ограничены в вариантах реакции. Снизить себестоимость добычи не получится, так как она уже сегодня приближается к 4 тыс. руб. на тонну. Закрывать наиболее неэффективных шахт снизит себестоимость не более чем на 5–7%. Максим Худалов считает, что, скорее всего, компаниям будет замораживать инвестиции. Сейчас главное — продержаться эти полтора года и не допустить консервации перспективных лав на наших шахтах, поэтому угольщики должны активно работать с кредиторами, предлагая им выгодные условия реструктуризации долга», — полагает он.

Снижение добычи у производителей энергетического угля вполне возможно, говорит директор Центра ценových индексов Евгений Грачев. Он напоминает, что компании стремятся до последнего поддерживать объемы добычи, так как снижение, как правило, приводит к росту удельной себестоимости. Однако, продолжает он, «без снижения предложения угля и сезонного оживления спроса в летний период мы не видим факторов, которые могли бы поддержать цены».

Евгений Зайнуллин

Цена вопроса



Александр Котов,
руководитель направления консалтинга Neft Research

Мировой угольный рынок в последние несколько лет уместно сравнивать с большим, амплитуда состояний которого колеблется в широком диапазоне: от лихорадочного до субфебрильного. Есть ощущение, что это надолго. Трудно излечить отрасль, которая вместо стабильных макроэкономических условий и выстраивания прочных логистических и торговых цепочек постоянно имеет дело с шоками — эпидемиями, санкциями, войнами, природными катаклизмами.

Впрочем, так было не всегда. Мировой угольный рынок стал таким турбулентным и волатильным, все больше напоминающим американские горки лишь после начала коронавирусной пандемии в 2020 году. Тогда цены резко упали, а после повсеместного снятия локдаунов и открытия таможенных границ в 2021 году стали столь же быстро расти.

Для сравнения: стоимость бенчмарка CIF ARA 6000 NAR, отражающего уровень цен на высококалорийный энергетический уголь в Европе в 2020 году, не превышала в среднем \$50,3 за тонну. В 2021 году бенчмарк подскочил до \$120 за тонну, а уже в 2022 году цена взлетела до \$290 за тонну, или почти в шесть раз к уровню 2020 года.

Еще более крутые взлеты и падения наблюдались на рынке коксующегося угля. Хрестоматийный пример — динамика цен на премиальный австралийский твердый кокс-

Время за пределами высоких цен на уголь ушло, и повторение пиков 2022 года произойдет еще очень нескоро

ующий уголь (Premium LV HCC, FOB Haу Point): в 2020 году он стоил в среднем \$124 за тонну, в 2021 году — \$224 за тонну, а в 2022 году подорожал к 2020 году втрое, до \$365.

В последние полтора года угольные цены снижаются, однако пока они не откатились к минимумам 2020 года, а у угольных экспортеров сохраняется повышенная доходность. Так, в 2024 году индекс CIF ARA 6000 NAR составляет в среднем \$104,5 за тонну, что вдвое превышает показатель 2020 года. Стоимость австралийского коксующегося угля Premium LV HCC в текущем году и вовсе держится на достаточно высокой отметке \$13 за тонну.

Впрочем, обольщаться не нужно: время за пределами высоких цен на уголь ушло и повторение пиков 2022 года произойдет еще очень нескоро, если, конечно, не прилетит очередной «черный лебедь». В среднесрочной перспективе (2025–2026 годы) мы не ожидаем большой ценовой волатильности на рынке угля. Резкий рост предложения СПГ, возврат газовых цен в доковидный диапазон, а также развитие генерации на ВИЭ будут давить на мировые угольные бенчмарки.

Замедление экономики в Китае в ближайшие годы также повлечет снижение потребления угля. Дополнительные негативные факторы — увеличение производства на гидроэлектростанциях и выработки ВИЭ. Поддерживающий эффект на мировые угольные цены окажут возросшие поставки в Индию, а также рост внутреннего потребления в Индонезии, сдерживающий стагнирующие отгрузки в Японию, Южную Корею и на Тайвань.

В условиях санкционного давления российские поставщики будут вынуждены проводить более гибкую ценовую политику, предоставляя скидки, но возврата к гиперпроинфляционным дисконтам 2022 года уже не будет. Вместе с тем экономика угольных предприятий в России крайне чувствительна к снижению мировых цен на уголь, росту себестоимости производства, железнодорожных тарифов, ставок оперирования полувагонами, налоговой нагрузке. Без устойчивого спроса на внешних рынках ритмичность экспорта российского угля заметно упадет: работать на склад никто не будет. В связи с этим мы вовсе не исключаем сокращения экспорта угля из России по итогам 2024 года ниже отметки 200 млн тонн против 212,5 млн тонн в 2023 году.

Операция на человечности

«Собачье сердце» Антона Федорова в МТЮЗе

В МТЮЗе показали премьеру «Собачьего сердца» Антона Федорова, одного из лидеров современной молодой режиссуры. Спектакль предлагает по-новому взглянуть на известных персонажей Булгакова, задает непростые вопросы и претендует на звание лучшей постановки сезона, считает Марина Шимадина.

«Собачье сердце» — название знаковое для МТЮЗа. Именно его в 1987 году, еще до официальной публикации повести и выхода знаменитого фильма Владимира Бортко, поставила Генриетта Яновская, возглавив театр. Спектакль стал знаменитым и обехал полмира. Тогда, на заре перестройки, открытие прозы Булгакова казалось прорывом — она воспринималась как сатира на советский строй с его завышенными идеями радикальной переделки человека, а впереди маячила надежда на другую, новую жизнь. Нынешний спектакль МТЮЗа лишен всяких надежд, он смотрит на людей без иллюзий, но в то же время с огромной жалостью ко всем — и к несчастному Шарик-Шарикову, и к недобитой интеллигенции.

Антон Федоров ставит Булгакова как бы с чистого листа — для нового зрителя, который не видел легендарного спектакля Яновской, да и фильм Бортко вряд ли смотрел. И, вопреки стереотипам нашего прежнего восприятия, расставляет в повести совсем другие акценты. Интересно, что похожий перевертыш с Булгаковым недавно произвел Роман Габрия в новосибирском «Красном факеле»: там Шарикова играл один из лучших артистов труппы Владимир Лемешонок, которому по возрасту и благородству облика гораздо больше подошла бы роль профессора Преображенского.

В новом спектакле МТЮЗа Преображенский — не последний оплот цивилизованного мира, который готов разрушить «грядущий хаос» Шариков вместе со Швондером. Герой Игоря Гордина, блестящий хирург и ученый, выглядит как избалованный московский барин и «буржуй»: живет в семи комнатах, ездит на «Ауду» ко второму акту, пьет с самого утра, дружит с кем надо и од-



Медицинский эксперимент над псом Шариком начинается в карнавалных тонах, а заканчивается беспроблемной тоской
ФОТО ОЛЬГИ АВЕРКВЕРОВОЙ

ним звонком «наверх» моментально решает вопрос с уплотнением. Представители новой власти — председатель домкома Швондер (Антон Коршунов) и его помощница (София Сливина) — его сами боятся до обморока.

В первых сценах артисты играют в комедийной манере, хорошо знакомой поклонникам Федорова: масочное существование, несвязная речь, состоящая большей частью из междометий, театральные шуточки. На сцену актеры выходят как бы в предпримьерной суете, настраиваясь и еще не сли-

шись с образами, и при появлении пса поминуют и «Даму с собачкой», где Гордин сыграл одну из своих главных ролей, и «Собаку на сене». Открытым театральным приемом рене и сцена с операцией, когда живую собаку «незаметно» для зрителя подменяют мохнатым чуелом.

Но, к счастью, постепенно этот фарсовый прием, который в «Мадам Бовари» Федорова успевал порядком наскутить за три часа, сходит на минимум. С появлением Шарикова в воздухе разливается какая-то напряженная, предгрозовая атмосфера. Актер МТЮЗа Андрей Максимов, прославившийся ролями в сериалах «Фишер» и «Слово пацана», невероятно смело играет это почти кафкианское преобразование: из коробки выбирается

уродливый гомункул в кровавых бинтах, который постепенно, на наших глазах, превращается в нечто человекоподобное, учится говорить и ходить на костылях, опираясь на кончики ботинок. Зрелище страшное и завораживающее.

И тут интересна и важна реакция окружающих. Две горничные (Екатерина Александрюкина и Алла Онофер) продолжают относиться к Шарикову по-женски радушно, как к домашнему питомцу или маленькому ребенку, что бы он ни вытворял — ну что возьмешь с неразумного. Помощник профессора Борменталь (Илья Шляга) в восторге от неслышанного открытия, сулящего научную славу, и увлеченно записывает наблюдения за «подопытным» на магнитофон, не

забывая всякий раз громко и разборчиво повторять свою фамилию, чтоб уж наверняка остаться в истории.

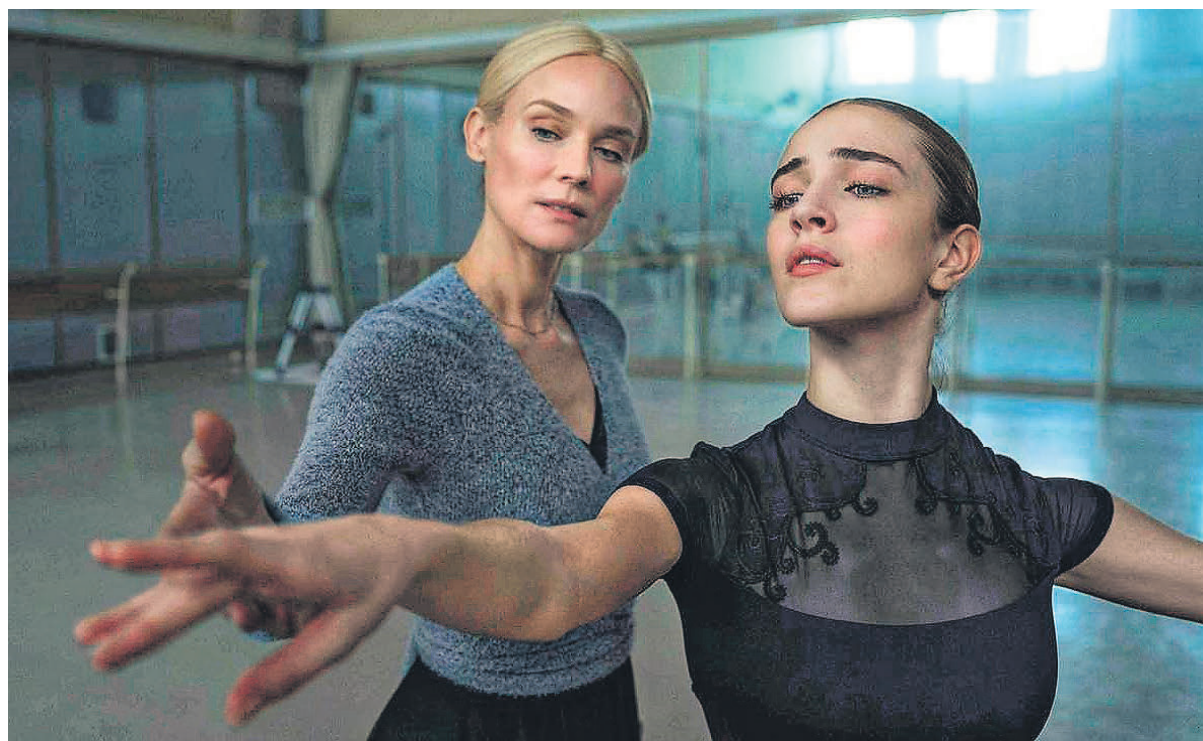
А сам профессор Преображенский скорее подавлен результатами эксперимента — он-то с помощью пересадки гипофиза стремился открыть секрет вечной молодости. Вот за это ему бы хорошо заплатили! А новый человек — тьфу, бабы таких сами нарожают. Поэтому к Шарикову он с самого начала относится с безразличием как к побочному продукту неудачного опыта, дубликату непутевого пьяницы и вора Клим Чугункина — донора органов. В этом люмпен-пролетарии — темном, ограниченном, но в целом не злом — он отказывается увидеть человека. И, пожалуй, речь тут идет не столько об ответственности ученого за свое создание (как в недавнем фильме Йоргоса Лантимоса «Бедные-несчастные», где доктор Франкенштейн все же сумел признать в своем детище самостоятельную личность, принять и отпустить), сколько о снобизме интеллигенции, которая не воспринимает «это быдло» всерьез, пока оно не вернется к нему в дом с револьвером.

Тем не менее Федоров не дает однозначных оценок: его Шариков может быть и отвратительным, наглым и страшным. Когда он изнасиловал Зину, та, прежде звонкая, как колокольчик, и легкая, как воздушный шарик, моментально поникла, словно из нее выкачали воздух, — Алла Онофер замечательно играет эту тему. Но когда тот же Шариков, уже вполне благообразный, перед обратной операцией потерянно зовет «папашу», ему невозможно не посочувствовать. Он, несчастное существо, обращается к своему творцу, который создал его вроде бы по собственному образу и подобию, но с презрением отвернулся от своего творения. И мотив богооставленности тут тоже явно слышится — недаром весь спектакль сопровождает музыка Скриябина.

Неудавшийся эксперимент Преображенского кажется крахом всего проекта под названием «человечество». Спектакль окончен, лавочку можно закрывать. Рабочие сцены разбирают шиты с оборванными обоями (художник спектакля — Ваня Боуден) — театр и культура тоже никому не помогли. Собачье сердце оказалось гораздо лучше человеческого, а людскую природу не улучшит никакими медицинскими манипуляциями.

Ногострадалная артистка

Балетные страсти в «Джойке» Джеймса Напье



В прокат вышла «Джойка» новозеландского режиссера Джеймса Напье — очередей фильм о тернистом пути балерины и ужасах закулисья, на сей раз — закулисья МГАХ и Большого театра. Консультантом и дублером главной героини стала ее прототип Джой Уомак. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

«Фильм основан на реальных событиях» — гласит титр в финале фильма. События действительно реальные, влечь до имени героини: американку Джой Уомак прозвали в Москве Джойкой по местной привычке фамильярничать с именами. В 2012-м она окончила Московскую академию хореографии, была принята в Большой театр, протанцевала там год, в репертуаре почти не была занята и ушла со скандалом, дав серию разоблачительных интервью. Некий сотрудник Большого, рассказывала СМИ американка, объяснил-де ей, что за роль требуется заплатить \$10 тыс. или обзавестись статусным любовником. Гендиректор Владимир Урин потребовал назвать имена вымогателей и подать на них в суд, пообещав провести служебное расследование. Джой Уомак путем закона не пошла, а трудоустроилась в другую московскую труппу, где танцевала премьерские

партии. Впрочем, через три года балерина уволилась и оттуда, работала и в России, и в Южной Корее, и в США, нигде не задерживалась, но о себе забыть не позволяла: история ее жизни в Москве стала сюжетом нескольких документальных фильмов, сейчас вышел первый художественный. Новозеландец Джеймс Напье сам написал сценарий, собрав все штампы, коиными в коммерческом кино обычно наводняется мир балета. Садисты-педагоги, сладострастно терзающие учеников морально и физически. Мазохисты-подростки, доводящие себя до анорексии и готовые сыпать стекло в пуанты конкуренток. Юные терпсихорки получают увечья от непосильной нагрузки, горстями пьют таблетки, колотят стимуляторы и глотают отвратительную пищу, а худруки продают их похотливым спонсорам. Кровь, пот, слезы в фильме льются ручьями, обильно увлажняя психологический триллер натуралистическими, но неправдоподобными деталями.

Фетиш режиссера — женские ноги. Он смакует крупные планы голых пальцев, обмотанных окровавленными пластырями, и кровавые пятна на холщовых тапочках (в пуантах Джойка не репетирует), хотя стереть ноги этой мягкой обувью совершенно невозможно. В репетиционном зале режиссер пристраивает железный штырь — на него героиня напарыва-

Сдержанная игра Дианы Крюгер (директриса Волкова) представляет разительный контраст со слезоточивостью Талии Райдер (Джойка)
ФОТО ANONYMOUS CONTENT

ется, разучивая глубокой ночью при скудном свете дежурной лампы вариацию Эсмеральды; эта глубокая рваная рана прольется обильной кровью утром на репетиции. Крупным планом показана и стертая до багрового цвета (не иначе как ленточками) щиколотка, и — в апофеозе — опухшая сломанная (по диагнозу закулисного медика) нога: на ней Джойка мужественно крутит 32 фуэте, вызвав овации жюри международного конкурса.

Кадры изуродованных ног перемежаются крупными планами несчастного лица юной мученицы: Талия Райдер, восходящая звезда независимого кино США, не страдает только в прологе, когда ее героиня, полная светлых надежд, оставляет большую любящую семью, чтобы отправиться в московскую Мекку классического балета. Худое лицо молодой актрисы, постепенно доведенное гримерами до крайней степени изуродования, все 110 минут фильма выражает смесь испуга, муки и непреклонности в разных сочетаниях. Терзания героини усугублены выразительными декорациями балетного застенка. Серо-зеленые стены, черный линолеум, ко-

ричевая краска дверей, казенный кабинет директрисы с канцелярскими папками личных дел — зловещие интерьеры «московской академии» снимали в Польше.

Отдельный курьез — методика преподавания. Великая балерина и педагог Татьяна Волкова орет (Диана Крюгер) «выше-выше-выше!!!» в момент, когда ее подопечные под музыку Китайского танца из «Щелкунчика» делают пише у станка, то есть попросту приседают. Это парадоксальное требование заставляет усомниться даже не в познаниях, но в рассудке учителя, как и тирады типа «Русский балет — это витрина!», которыми она сыплет вместо замечаний. Впрочем, педагог в мужском классе еще экстравагантнее: он лупит со всей дури по опорным ногам стоящих в арабеске учеников, пока те не свалятся на пол, — этой экзекуции Джойка подверглась, напросившись в класс к мальчикам для укрепления выносливости и получив позволение с формулировкой: «Если не будешь себя вести как гребаная балеринка».

Главная же проблема фильма в том, что гениальная Джойка танцует явно хуже своих соперниц. Актриса Талия Райдер, учившаяся классике в детстве, умеет держать корпус, немного вертеться и разводить руками в port de bras, однако на пуантах стоять не может. Поэтому танцы героини делаются буквально пополам: крупный план до талии самой Талии и отдельно — ноги настоящей Джой Уомак. Похоже, дублерша подрастеряла профессиональные навыки, поскольку никаких сложностей нам не показывают, лишь связки-переходы. И понять, чем так замечательна ученица, ночами отработавшая два пируэта на полупальцах и все-таки с них падающая, решительно невозможно.

Зато (и наверняка вопреки авторскому замыслу) по фильму получается, что главную соперницу героини, получившую было главную роль в «Пахите» (Эрика Хорвуд, кстати, выглядит куда профессиональнее Джойки), подставил будущий муж американки (Олег Ивенко), не выжав Наташу в верхний арабеск на прогоне балета. А вот Джойку он поднял легко, что вызвало необъяснимый восторг присутствующих: худрук принял школьницу в труппу, а суровая учительница Волкова, плача, пролепетала: «Это чудо!» Впрочем, счастье было недолгим: педагога-директора уволили из школы — как нам намекают, из-за того, что выучи-

ла американку лучше, чем русскую. А Джойку, решившуюся все-таки отдаться олигарху, заставляют уволиться из театра, поскольку в последний момент она спасовала, предпочтя толстой пачке денег работу уборщицы в общественном туалете.

Впрочем, фильм про страшное балетное закулисье завершается хеппи-эндом: Джойка, оторвавшись от мутья унитазов, в паре с танцовщиком Михаилом Мартынюком выступает на конкурсе в Варне и выиг-

рывает серебро. Тут, правда, легкое искажение реальности. На конкурсе Джой в самом деле выиграла, только работала в то время вовсе не уборщицей, а балериной в труппе «Кремлевский балет». Но фильм об этом умалчивает: танцы в Кремле — не лучшая рекомендация для успешной работы с немецким инновационным брендом пуантов с модульной системой, чем 30-летняя Джой Уомак благополучно занимается в свободное от самопрезентации время.



Подпишитесь на «Коммерсантъ» в апреле и получите в подарок 5 электронных книг из подборки от издательства «МИФ»

МИФ

Как получить подарок?

Оформить и оплатить с 1 по 30 апреля 2024 года подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на 3 месяца и более:

- на сайте kommersant.ru в разделе Подписка
- по телефону 8 800 600 0556 (бесплатно по РФ)



Индивидуальный промокод для активации на сайте МИФ придет на ваш e-mail в течение 10 рабочих дней с момента оплаты подписки на газету. Срок активации промокода до 30.06.2024 г.

Коммерсантъ

АО «КОММЕРСАНТЪ», Г. МОСКВА, ОГРН 1027700204751

«Металлург» ушел от погони

Он повел в полуфинальной серии с «Автомобилистом»

«Металлург» оказался в шаге от победы в полуфинальной серии play-off «Фонбет» чемпионата КХЛ. Он повел в ней со счетом 3:2, выиграв — 5:2 — пятый матч у «Автомобилиста» на своей площадке. В нем магнитогорцы разбазарили преимущество в два гола, но ударно провели концовку заключительного периода.

Предыдущий матч, который «Автомобилист» выиграл, пропустив три ранних гола подряд, был гимном необходимому всколку, кто хочет добиться успеха в play-off, умению быстро переваривать даже страшные по силе удары — ну, или, как, кажется, любит говорить наставник екатеринбуржцев Николай Заварухин, обязательной для охотника за Кубком Гагарина «мужичности». Этот долго хотелось признать гимном вдумчивой тренерской работе в ответ на катастрофы.

Некоторое время шла игра с легким налетом хаоса, вытекавшего, видимо, из жгучего желания обоих соперников не отдать инициативу. Но вот потом в ней без труда обнаружались признаки корректировок, внесенных в день отдыха тренером «Металлурга» Андреем Разиным. «Автомобилист» по-прежнему, словно ему снова требовалась погоня, был непривычно напорист. Но теперь магнитогорцы глубоко не сядились, встречали все наскоки возле своей синей линии, расположиться в зоне не позволяли и всегда намекали на то, что за каждую чужую неловкость готовы строго наказывать.

А вскоре созрел и гол, картинке никак не противоречивший. Денис Зернов смог расположиться на пя-



Героем пятого матча полуфинальной серии Кубка Гагарина стал форвард «Металлурга» Денис Зернов (№16), забросивший три из пяти шайб своей команды в ворота «Автомобилиста»
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ КХЛ «МЕТАЛЛУРГ»

тачке достаточно комфортно, чтобы подстроиться под наброс и подставить клюшку. Вратарь «Автомобилиста» Евгений Аликин понял, как изменить направление полета шайбы, слишком поздно.

А под занавес стартового периода выстрелила могучая праща магнитогорской контратаки. Дмитрий Силантьев и Денис Зернов убежали на оказавшегося сзади в одиночестве защитника екатеринбуржцев Сергея Зборковского. Тот не знал, за кем следить в первую очередь. В итоге в пасшем-то угадал, что последний обойдет от Силантьева на Зернова — на пустой уже угол, но помешать ему дойти до адресата не сумел.

А после перерыва «Металлург» эту свою стратегию реализовывал так эффективно, что возникло ощущение, будто «Автомобилист» вот-вот на все плонет. Ну невозможно же мечтать о пристойном результате, когда идешь вперед и все время натыкаешься на плотную стенку, а натыкаясь, наблюдаешь за тем, как распрямляется только что туго сжатая пружина. Выходы «два в одного», один на один превратились во что-то вроде нормы. Удивляло только то, что они наотрез отказывались конвертироваться в заброшенную шайбу. Хотя, скажем, когда после паса Романа Канцерово Артем Мишулин отправлял ее в девятку мимо вскинутой ловушки Аликина, даже голкипер, похоже, удивился, что беда прошла стороной. И тут же — может, как раз на кураже от чудесного спасения — справился со сложнейшим броском Даниила Юрова.

И вдруг все стало намного интереснее. «Автомобилист», подтверждая репутацию команды, которая научилась стойко переносить пощечины, терпел, терпел, терпел — и сам наконец отгрызнулся нехитрой, но четкой атакой: пас Дениса Баранцева от борта плюс резкий выстрел «горячего» в play-off Анатолия Голышева. А в начале следующей двадцатиминутки «Автомобилист», расположившись в чужой зоне, сравнял счет примерно тем же способом, которым его открыл «Металлург», — через дальний наброс Кирилла Воробьева. Нет, понятных и твердых, как камень, раскладов этой серией не предусмотрено. Все в ней зыбко, на тоненьком.

Но в этом матче разбазаривший отрыв «Металлург» все же выжил. Помогли большинство и светливость в обороне екатеринбургской четверки. У Даниила Вовченко оказалось время и выкатиться на удобную, прямо перед воротами, позицию, и как следует прицелиться. Шансов вырваться у Аликина не было.

«Автомобилист» после этого, разумеется, понесся все исправлять. Но исправить не вышло: «Металлург», натасканный горьким опытом, не задергался, а, наоборот, скорее добавил в спокойствии. И Денис Зернов, его лучший в этот вечер игрок, был начеку. Когда появилась возможность, он, идеально поставив корпус, ушел на фланг от Ника Эберта, чтобы, обыграв Евгения Аликина, убить интригу в матче, в котором был еще гол в пустые ворота Игоря Гераскина, и заодно записать в послужной список ценнейший хет-трик.

Интрига в серии, однако, еще, конечно, горит огнем. «Металлург» уже в шаге от победы в ней и участия в финале, куда успел прорваться «Локомотив», но в шестой встрече, которая состоится в субботу, ему предстоит играть в гостях.

Алексей Доспехов

ТЕННИС

Даниила Медведева отправили в аут

Он проиграл Карену Хачанову в третьем круге турнира в Монте-Карло

Сильнейший теннисист России Даниил Медведев вылетел из борьбы на турнире серии Masters 1000 в Монте-Карло. В третьем круге Медведев встречался со своим соотечественником Кареном Хачановым, которого до того бил с почти стопроцентной гарантией. Однако в этот раз против Медведева сыграли его нелюбовь к грунтовым покрытиям и неспособность сдерживать эмоции, вылившиеся в громкую перепалку с арбитром и супервайзером матча. В итоге Хачанов одержал вполне заслуженную победу со счетом 6:3, 7:5.

Турниром в Монте-Карло стартовал европейский грунтовый сезон, венчает который второй мейджор сезона — проходящий в конце мая — начале июня Открытый чемпионат Франции. Вплоть до прошлого года лишь однажды наш теннисист добивался в Монако — вотчине «грунтовых» специалистов, таких как Рафаэль Надаль, на счету которого 11 титулов, — успеха: Андрей Чеснок стал чемпионом еще в 1990 году. В прошлом году его достижение повторил Андрей Рублев. Неудивительно, что именно к нему было приковано основное внимание российской публики на нынешнем чемпионате. Однако Рублев допустил осечку в первом же матче (он начинал турнир со второго круга), уступив выступающему за Австралию Алексею Поппырину. Рублеву, к слову, это поражение сулит неприятности. Оно будет стоить ему почти тысячи рейтинговых очков, что ставит под угрозу его позицию в рейтинге. Шестое место пока он, скорее всего, сохранит, но дальше могут возникнуть сложности. Ведь теперь совсем недалеко, на расстоянии в три-четыре сотни очков от Рублева, в текущем виртуальном рейтинге идут Хуберт Хуркач и Григор Димитров (пока занимающий седьмое место Хольгер Руне, скорее всего, вообще вылетит из топ-10).

Но и после вылета Рублева у российской публики оставалось за кого переживать. Скажем, за четвертого номера рейтинга Даниила Медведева или 17-ю ракетку мира Карена Хачанова. Турнирная сетка, правда, сложилась так, что они пересеклись уже в третьем круге. Статистика предыдущих встреч Мед-



Одним из факторов, обусловивших поражение Даниила Медведева в матче с Кареном Хачановым, стало то, что он тратил силы не только на игру, но и на споры с официальными лицами ФОТО JULIAN FINNEY / GETTY IMAGES

ведева и Хачанова давала на первый взгляд все основания полагать, что в следующий раунд пройдет первый. Ведь из шести ранее состоявшихся очных встреч пять выиграл Медведев. Причем три последние победы пришлось на 2023 год. А единственная победа Хачанова состоялась еще в 2018-м.

Другое дело, что в Монте-Карло Медведев и Хачанов впервые в карьере пересеклись на грунте, который к любимым покрытиям первого явно не относится. Собственно, в его карьере только один грунтовый титул — чемпиона прошлого года соревнования серии Masters 1000 в Риме. Медведев и сам перед матчем против Хачанова признавал, что его противник лучше играет на медленных покрытиях. «Но я тоже могу хорошо играть на грунте», — заявил четвертая ракетка мира. — Даже когда мне будет 45, я всегда смогу сказать, что я выигрывал римский Masters».

Однако матч показал, что Медведеву еще есть над чем работать, когда доходит до игры на грунте. После хаотичного начала (четыре гейма завершились брейками) Медведев сам вручил Хачанову звание лидера, допустив двойную ошибку на геймболе. Хачанов повел 5:3 и уже в следующем гейме оставил за собой сет.

Во второй партии долгое время шла равная борьба, пока в 11-м гейме у Медведева не сдали нервы. От-

кровенно говоря, руку к этому приложили и судьи, не заметившие, что мяч после удара Хачанова ушел в аут. Но виноват и сам Медведев, который на удар ответил, вместо того чтобы потребовать проверки. Кончилось все проигранным геймом и взрывом эмоций. Медведев со всей возможной яростью запустил ракетку в сторону, сел на свое место и принялся ругаться с судьей, а потом и с супервайзером матча. «Кто за это ответит, Карлос! Открой свои чертвы глаза! Мяч ушел в аут. Кто возьмет на себя ответственность?» — заявил он судьей. «Я не должен судить. Это этот парень в очках, но он ничего не видит! Был аут!» — это уже было сказано подоспевшему супервайзеру. Добавим, что уже после матча и сам Хачанов, пожав руку Медведеву, признает, что видел аут.

Решение судей, однако, осталось неизменным. К тому же вспышка гнева Медведева они оценили в проигранное очко, так что решающий гейм на подаче Хачанова Медведев начал, уступая 0:15. Ни сил, ни, похоже, уже желания держаться за этот матч у него не было, и он проиграл — 3:6, 5:7. В четвертьфинале Карен Хачанов встретится со Стефаносом Циципасом. В этом противостоянии Хачанов снова формально будет аутсайдером: счет его личных встреч с греческим теннисистом 1:7.

Александр Петров

Американский герой Японии

Умер великий сумоист Акэбоно

НЕКРОЛОГ

В возрасте 54 лет скончался человек, который очень значительной части мира известен не под именем, данным при рождении, а как Акэбоно Таро или просто Акэбоно. Этот огромный американец умудрился стать иконой сумо — вида, являющегося в Японии почти полноценной религией и долго выглядевшего неприступным для иностранцев. Акэбоно не просто ворвался в его элиту, а первым из иностранцев смог получить самый престижный ранг в иерархии жанра — ранг йоккодзун. А вместе с ним — колоссальную популярность, распахнувшую наглухо закрытые двери для иностранцев.

В 1998 году затерянный в японских горах город Нагано принимал Зимнюю Олимпиаду, то есть ту, на которой главные действующие лица — это лыжники, фигуристы, конькобежцы, биатлонисты, хоккеисты. Но главные действующие лица этой церемонии открытия с зимой, со снегом и льдом не были связаны никак. Ими выбрали лучших сумоистов. И если кто-то до сих пор не верил, что сумо для Японии как настоящая религия с четырехвековой историей, а его герои как боги или по крайней мере полубоги, там, в Нагано, он убеждался в своей неправоте. В какой-то момент огромные и, несмотря на февральский холод, почти обнаженные, как и полагается во время их схваток, с собранными по канону в тугой пучок волосами люди устроили небольшое представление, имитируя, кажется, обязательный ритуал перед поединком. И тысячи людей синхронно вздохнули и стонали в испуге, глядя на то, как переступает с ноги на ногу очутившийся на авансцене великан со стальным взглядом, подпоясанный чем-то белым. И казалось, что от этих переступаний и охов восторга земля содрогается, словно где-то рядом проснулся дремавший вулкан. Чего-то более эффективного и более японского для той церемонии, видимо, нельзя было и придумать.

Только вот великан не был японцем, пусть именно ему доверили на ней чуть ли не самую почетную миссию — представлять команду страны-хозяйки, чье гражданство он получил всего за пару лет до этого. Но просто никого круче и любимее, чем Акэбоно, когда понадобилось срочно подменить заболевшего Таканохану, другую легенду сумо, было не найти.



На самом деле родившегося на Гавайях исполина при рождении звали Чад Роуэн. И у него были две мечты. Одна вполне земная — работать менеджером в сфере гостиничного бизнеса, вторая — выглядевшая несбыточной. Парня манило сумо, притом что оно считалось наглухо закрытой, только для японцев территорией. До сих пор в макуути, высший дивизион, провались лишь два борца извне, оба — тоже американцы с Гавайев, которым дали псевдонимы Такамияма и Конисики. Но Роуэн выбрал мечту несбыточную. А знакомство с Такамиямой помогло ему оказаться в Японии, где, правда, как думали люди, в сумо понимающие толк, его не ждало ничего хорошего. Вес — прилично за 200 кг — неплох, но ноги у двухметрового молодого человека слишком длинные. В сумо ведь центр тяжести, чтобы тебя не вытолкали за пределы ковра-дохэ или не свалили на него, должен быть низким.

Потом эти люди изумлялись, как быстро Чад Роуэн, вернее, теперь уже Акэбоно, разбил на кусочки их стереотипы. В сумо, в «подвальных» дивизионах, он дебютировал в 1988 году. В 1990-м, в 22 года, проник уже в элитный и в нем показывал, что длинные ноги ему не мешают, потому что можно браться, например, с помощью феноменальной резкости толчка, одерживать на басэ, «больших» турнирах, проводящихся раз в два месяца, 13 побед в 15 схватках — невероятный для вида с высочайшим уровнем конкуренции показатель.

А в 1993-м, в 24 года, Акэбоно удостоился титула йоккодзун — ве-

ликого чемпиона», титула, который в Японии практически равен королевскому, который настолько ценный, что перед его владельцем, увидев его на улице, не стыдно и упасть на колени. До него не дотянулись многие выдающиеся японские сумоисты. Сумоистов зарубежных среди им награжденных до Акэбоно не было, естественно, ни одного.

А носил он его до окончания карьеры в сумо, за которой последовали не очень удачные эксперименты в смешанных единоборствах и реслинге, оборванные появившимися в прошлом десятилетии проблемами с сердцем, гордо. По количеству выигранных басэ — а их у него накопилось 11 — Акэбоно, скажем, до сих пор в десятке сильнейших борцов всех времен. А наиболее явным признаком его невероятного магнетизма было даже не триумфальное участие в церемонии открытия Олимпиады, а тот факт, что после его прорыва «легионеры» в японском жанре перестали быть редкостью. Их уже успело выступить в нем около полутора сотен. Среди них были и монголы, и эстонцы, и бразильцы, и россияне. Некоторые добивались серьезных успехов в макуути. А мысль о том, что именно могучий гаваец сломал эту стену, ограждавшую сумо от мира, способствовал его трансформации из локального феномена в феномен глобальный, заодно еще немного сблизив Японию и США, после новости о его смерти была обязательным элементом любого некролога. Чересчур все очевидно.

Алексей Доспехов